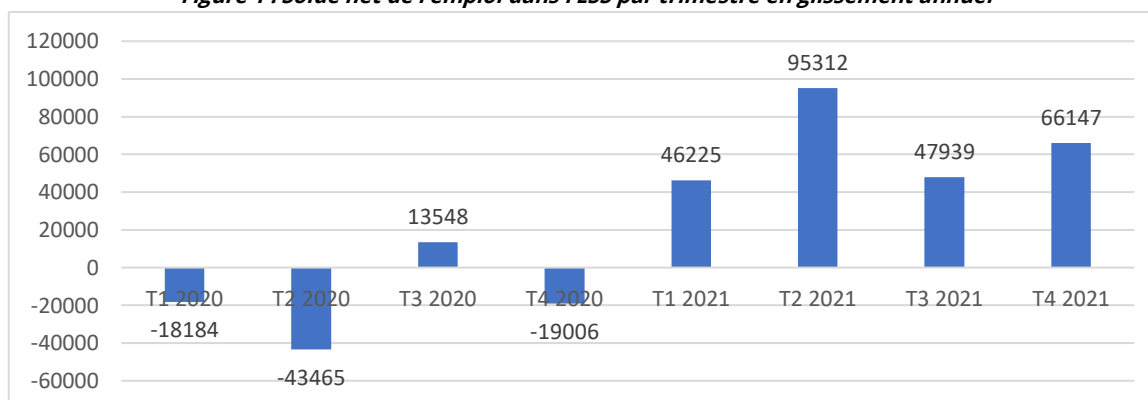


# Conjoncture de l'emploi dans l'ESS à fin 2021 : le rattrapage se poursuit et s'amplifie

## Conjoncture de l'emploi dans l'ESS

La croissance de l'emploi dans l'ESS (associations, coopératives, mutuelles et fondations) s'établit à **+ 3,2% à fin 2021** (en glissement annuel par rapport à fin 2020). Le solde net d'emplois entre fin 2020 et fin 2021 dans l'ESS (+66 141 postes) participe largement au **rattrapage des pertes nettes consécutives à la crise sanitaire et à l'arrêt de certaines activités** constatées sur l'année 2020 (-19 006 postes). Fait remarquable, **les niveaux d'emplois à fin 2021 dépassent même ceux d'avant la crise sanitaire** (+47 000 postes par rapport à fin 2019, soit +2,4%). L'impact sur l'emploi de la crise du COVID semble donc avoir été largement comblé par la reprise et le développement des activités dans l'ESS sur l'année 2021.

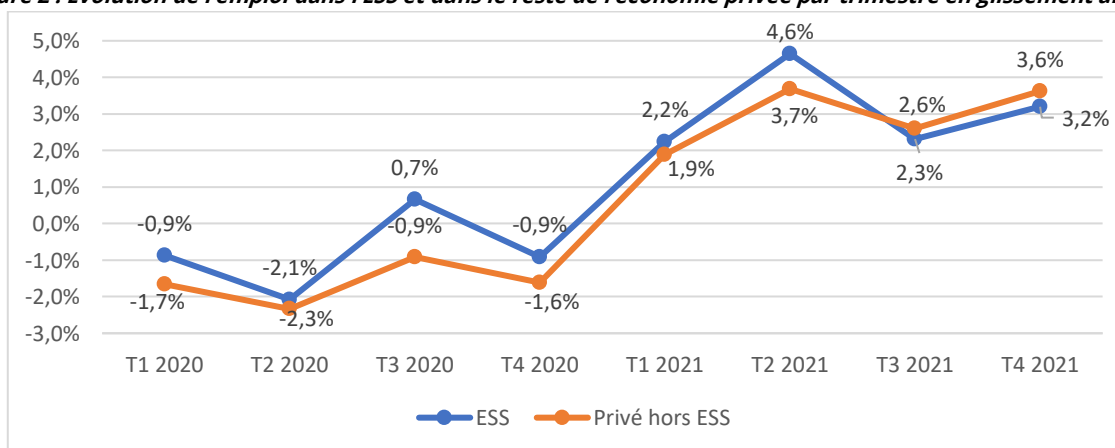
**Figure 1 : Solde net de l'emploi dans l'ESS par trimestre en glissement annuel**



Source : Observatoire national de l'ESS, d'après URSSAF 2019-2021  
 Champ : Employeurs cotisant au régime général de la sécurité sociale

L'évolution de l'emploi dans l'ESS suit celle observée dans le reste du secteur privé (avec une croissance sur l'année 2021 de +3,2% dans l'ESS, contre +3,6% hors ESS ; et par rapport à fin 2019 de +2,4% dans l'ESS contre +2,0% hors ESS).

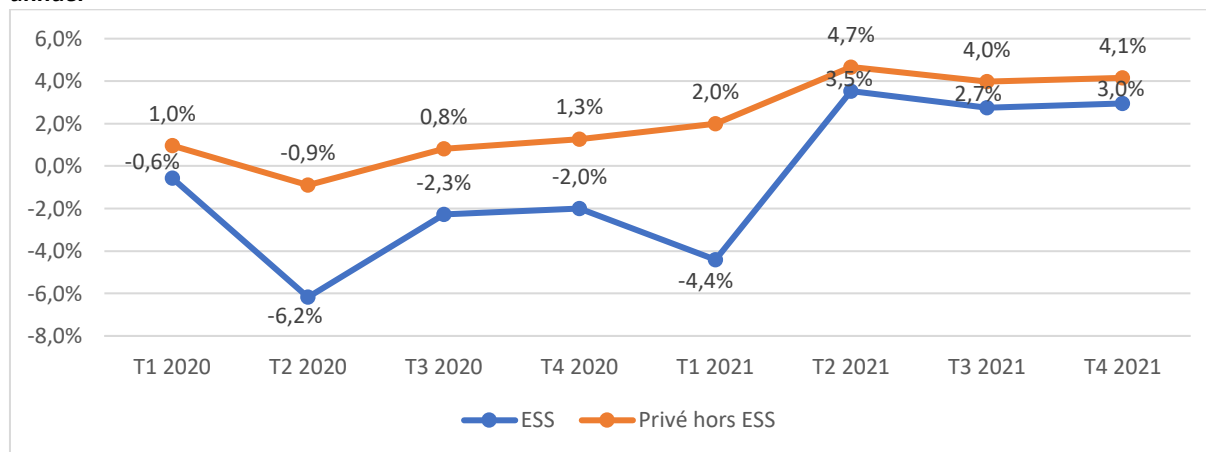
**Figure 2 : Evolution de l'emploi dans l'ESS et dans le reste de l'économie privée par trimestre en glissement annuel**



Source : Observatoire national de l'ESS, d'après URSSAF 2019-2021  
 Champ : Employeurs cotisant au régime général de la sécurité sociale

Pour la démographie d'**établissements**, les données montrent une baisse continue du nombre d'établissements dans l'ESS jusqu'à fin mars 2021 (-4,4% en glissement annuel), puis une reprise importante de leur croissance à partir du second trimestre 2021 (+3,5% en glissement annuel), reprise qui se confirme sur les deux derniers trimestres 2021 (+2,7% au 3<sup>e</sup> et + 3,0% au 4<sup>e</sup> trimestre). Compte-tenu de la nature d'une partie de leurs établissements, notamment les associations qui peuvent « suspendre » plus facilement leurs activités<sup>1</sup>, la démographie des établissements dans l'ESS a davantage été sensible à la crise économique engendrée par celle du COVID. Cela, sans que l'on puisse clairement identifier la part des établissements réellement disparus sur la période de celle des établissements mis en sommeil ou n'employant plus de salarié temporairement.

**Figure 3 : Evolution des établissements dans l'ESS et dans le reste de l'économie privée par trimestre en glissement annuel**



Source : Observatoire national de l'ESS, d'après URSSAF 2019-2021  
 Champ : Employeurs cotisant au régime général de la sécurité sociale

**Tableau 1 : Bilan de la conjoncture dans l'ESS et dans le privé hors ESS à fin 2021 en glissement annuel**

|                | Emplois                      |                      | Etablissements               |                      |
|----------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
|                | Glissement annuel au T4 2021 | Solde net au T4 2021 | Glissement annuel au T4 2021 | Solde net au T4 2021 |
| ESS            | +3,2%                        | +66 147              | +3,0%                        | +4 998               |
| Privé hors ESS | +3,6%                        | +579 054             | +4,1%                        | +70 552              |

Source : Observatoire national de l'ESS, d'après URSSAF 2019-2021  
 Champ : Employeurs cotisant au régime général de la sécurité sociale

## Conjoncture de l'emploi par familles juridiques dans l'ESS

Parmi les différentes familles juridiques de l'ESS, **ce sont les associations qui contribuent le plus à la croissance de l'emploi sur l'année 2021** (+60 984 postes, soit 92% du solde net dans l'ESS), comparativement à leurs poids en termes d'emplois dans l'ESS (79% des emplois). Cette forte contribution associative dans l'emploi est liée à la reprise des activités dans les secteurs des sports et loisirs, de l'éducation populaire, de la culture et du tourisme (*voir ci-après*). Le nombre d'établissements associatifs repart également à la hausse en 2021 avec 5 152 établissements supplémentaires (solde net).

Dans les autres familles de l'ESS, **l'emploi dans les coopératives progresse** de 1,4% sur l'année (+2 243 postes), en particulier dans le commerce, l'immobilier, le transport ou les services aux entreprises. Au sein **des mutuelles, l'emploi est relativement stable** sur l'année (+0,3% et +335 postes), alors **qu'il progresse**

<sup>1</sup> Dans le cadre des données URSSAF qui comptabilisent les établissements employeurs en fin de trimestre, les salariés bénéficiant du chômage partiel n'apparaissent plus temporairement dans les effectifs de l'établissement. Les petits établissements employeurs de l'ESS ont pu ainsi disparaître de la statistique publique, pour réapparaître ensuite.

**plus nettement dans les fondations** (+2,4% sur l'année, soit + 2 603 postes). Les mutuelles et les fondations créent de l'emploi dans les activités socio-sanitaires.

**Tableau 2 : Evolution et solde net de l'emploi dans l'ESS à fin 2021 en glissement annuel**

|                     | Evolution de l'emploi en glissement annuel au T4 2021 | Solde net de l'emploi en glissement annuel au T4 2021 |
|---------------------|---|---|
| ASSOCIATIONS        | 3,6%  | + 60 964  |
| COOPERATIVES        | 1,4%  | + 2 244   |
| FONDATIONS          | 2,4%  | + 2 603   |
| MUTUELLES           | 0,3%  | + 336   |
| <b>Ensemble ESS</b> | <b>3,2%</b>   | <b>+ 66 147</b>                                       |

Source : Observatoire national de l'ESS, d'après URSSAF 2019-2021  
Champ : Employeurs cotisant au régime général de la sécurité sociale

## Les évolutions de l'emploi par secteurs d'activités

La hausse de l'**emploi** dans l'ESS sur l'année 2021 est largement due aux rattrapages opérés dans **les activités des sports et loisirs** (+ 66 108 postes, +19,2% sur l'année), de **l'éducation populaire** (classée en partie dans le code NAF 9499Z : + 15 873 postes, + 9,2%) et dans celles du **secteur culturel** (+4 445 postes, + 13,4%) très largement réduites lors de la crise sanitaire.

Comme lors des trimestres précédents, les secteurs **sanitaire** (+ 4 028 postes), **social et médico-social** (+ 4 698) continuent de créer de l'emploi dans l'ESS. Toutefois, l'évolution de l'emploi y est moins soutenue que dans la période précédente, et avec une dynamique plus faible que dans le reste du secteur privé. Dans la santé, l'emploi progresse de +2,1% dans l'ESS contre +3,0% dans le reste du privé (boosté notamment par les activités d'analyse médicale) ; dans le secteur social et médico-social, l'évolution de l'emploi atteint +0,5% dans l'ESS (avec le fort impact de la baisse des effectifs dans l'aide à domicile), contre +3,9% dans le reste du secteur privé (qui bénéficie de la forte croissance des activités d'accueil de jeunes enfants).

Le secteur de **l'hébergement-restauration**, durement touché pendant la crise, maintient les créations d'emplois dans l'ESS en 2021 avec + 2 403 postes sur l'ensemble de l'année (soit une progression annuelle + 11,1%).

Enfin, le secteur **des activités financières** poursuit sa lente réduction d'effectifs dans l'ESS observée depuis plusieurs trimestres (-939 postes sur l'année 2021), tandis que **le secteur de l'assurance** a créé 830 postes en 2021.

L'Observatoire national de l'ESS bénéficie du soutien de :

