

« *Commande publique et réemploi* » -Webinaire ESS France

18 Novembre 2022

Qui sommes nous ?



Synéthic est expert des achats publics responsables, de l'économie circulaire dans le BTP et de la RSE. Synéthic accompagne collectivité et entreprises dans leur responsabilité sociétale. L'association incube le réseau RES'OCC, réseau régional des achats responsables d'OCCITANIE



France Active accompagne et finance les entreprises engagées à tous les stade de de vie des entreprises : de l'émergence au développement et au rebond.



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS



Les outils des territoires pour de déploiement de leurs achats en direction de l'ESS

4 TYPE D'OUTILS

4 DEVELOPPEMENT DE FILIERES

Appui à la structuration de groupement

1 CONNAISSANCE TISSU ECO

Rencontre et sourcing

POLITIQUE ACHAT

Objectif de progression du volume d'achat à destination des structures ESS (exemple : SPASER, délibération...)

2 ADAPTATION MONTAGE MARCHÉ / BESOIN

Allotissement adapté, régime d'avance favorable, marchés réservés...



Accompagner les entreprises sur les filières émergentes : Zoom sur l'appui à la structuration de groupement

Ce programme d'accompagnement est un programme expérimental co-animé depuis 2021 par les équipes de France Active et de Synthéthic.

Le but : **accompagner les entreprises de l'ESS (et hors ESS) à la coopération** pour proposer des réponses communes aux marchés publics et structurer des offres de services cohérentes et communicantes sur des filières à enjeux sociétaux

Ce programme est soutenu par Toulouse Métropole via le programme **Toulouse Métropole Impact**. Depuis son démarrage. Depuis 2021, nous avons accompagné 2 collectifs d'acteurs :

- ⇒ **Un collectif zéro déchet** qui a permis la réponse communes à deux marchés autour du zéro déchet qui ont été remportés par les acteurs du groupement
- ⇒ **Un collectif BTP / réemploi / économie circulaire** qui s'est réuni à plusieurs reprises (ESS/Hors ESS) afin de favoriser l'interconnaissance et accompagner la réponse aux marchés publics à venir, notamment autour du programme LIFE – Waste to build.



EXEMPLE DE PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT AUX GROUPEMENTS ET COOPERATIONS

PHASE 1 – exploration sectorielle et territoriale *(Toutes structures de la filière*(acheteurs/fournisseurs))*

1

Détecter les besoins et prioriser une filière ou micro filière

Veille et Identification des enjeux territoriaux et des opportunités économiques pour l'ESS

Identification des opportunités et des besoins des acheteurs

INSTANCE : Comité de lancement

CRESS, Toulouse Métropole, MPA (PB, DLA, Pôle financement,, etc) têtes de réseau au besoin ...

2

Réaliser un état des lieux de la filière

Identification des entreprises et acteurs concernés sur le territoire

Identification des pratiques d'achats et perspectives d'évolution

3

Mobiliser les acteurs concernés : fournisseurs et acheteurs

Présentation de la démarche et validation de l'intérêt à participer à la dynamique de groupement et coopération

Lien avec les acheteurs (SPASER, etc)

PHASE 2 - Appui à la coopération et à la détection d'opportunités économiques *(Groupes de fournisseurs volontaires)*

4

Fédérer les entreprises fournisseurs volontaires

Organisation de rencontres collectives permettant de faciliter l'interconnaissance

Évaluation des besoins individuels et collectifs des entreprises et des enjeux sectoriels

5

Accompagner à la coopération et à la structuration d'une offre de service commune

Cartographier les offres proposées par les entreprises et accompagner autour de la construction d'une offre de service commune si pertinent

Accompagner les entreprises dans leur besoins individuels et collectifs

Identifier les spécifications à la fois fonctionnelles et techniques attendues par les donneurs d'ordres, notamment dans le cadre de réponses à des marchés publics

6

Faciliter l'accès à des opportunités économiques

Leur donner des opportunités de commercialisation : événements acheteurs – fournisseurs (SPASER, etc)

Organiser les modalités de coopération aux différentes étapes du projet (administratif, économique, financier, opérationnel, coordination/animation)



Les enjeux identifiés pour structurer la filière BTP

A partir du travail sur les frises de chantiers sur les chantiers de construction et de déconstruction,

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MPA-OCCITANIE



Des enjeux techniques

- Lien dépose / repose (partenariat avec artisans...) par filière (fenêtre, radiateurs...)
- Traçabilité (des gisements et des exutoires)

Des enjeux métiers

- Formation, éducation des maitrise d'oeuvre et des maitres d'ouvrages
- Juridique et assurantiels
- aux niveaux des matériaux : définir en amont les Objectifs de réemploi
- Métier en tension (plomberie)
- Envisager le réemploi comme un vecteur d'insertion professionnelle via l'IAE

Sur le modèle économique de la filière

- **Répartir la plus value économique** au sein de la chaîne de valeurs : au niveau de la valorisation des tâches et de la récupérations des matériaux ; crainte que certains cherchent à récupérer les éléments les plus rentables, empêchant le financement de la récupération des autres éléments
- **Gérer les surcoût du réemploi et de la récupération**, du stockage & du transport de matériaux spécifiques (il faudrait des avenants aux marchés)
- **Etudier le gain du réemployé** versus déchet (ça dépend du volume)
- **Préfinancer l'achat des ressources** : réserver la matière



Les enjeux identifiés pour structurer la filière BTP

A partir du travail sur les frises de chantiers sur les chantiers de construction et de déconstruction,

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MPA-OCCITANIE



Des offres manquantes sur le territoire

- **Absence de l'offre de service complète ESS** déconstruction / démolition intégrant acteurs ESS
- **Manque de plateforme Logistique** de stockage
=> Pas d'interlocuteur unique pour centraliser les matériaux et proposer des gisements local
- **Rareté offre « dépose / repose »** par filière (ex : fenêtre, radiateurs...) uniquement pose de neuf
- **Enjeu de transport ESS des matériaux** tout au long des chantiers

Des coopérations en cours et à construire

- ➡ • **Coopération en cours ESS déconstruction / entreprises de démolition** : logiques de maillage d'intervention
- ➡ • **Création de plateforme physique en cours** (ESS/ Démolisseurs) et déploiement de plateformes mono-matériaux (ex : serrurerie)
- ➡ • **Identifier des entreprises** par secteur engagées dans la logique du réemploi (**partenariat FFBTP31**)
- ➡ • Imaginer un **service mutualisé de transport** (local / régional)