



Résultats de la Grande Consultation

ESS France- Juin 2024



Imagin'Ère de l'ESS

Nous avons lancé en mars dernier **Imagin'Ère de l'ESS** avec comme objectif : Permettre à toutes celles et ceux qui font l'ESS au quotidien de contribuer à penser les 10 années qui viennent, **pour propulser l'ESS dans une nouvelle ère!**

Pour participer à Imagin'ère de l'ESS, 3 possibilités étaient proposées :

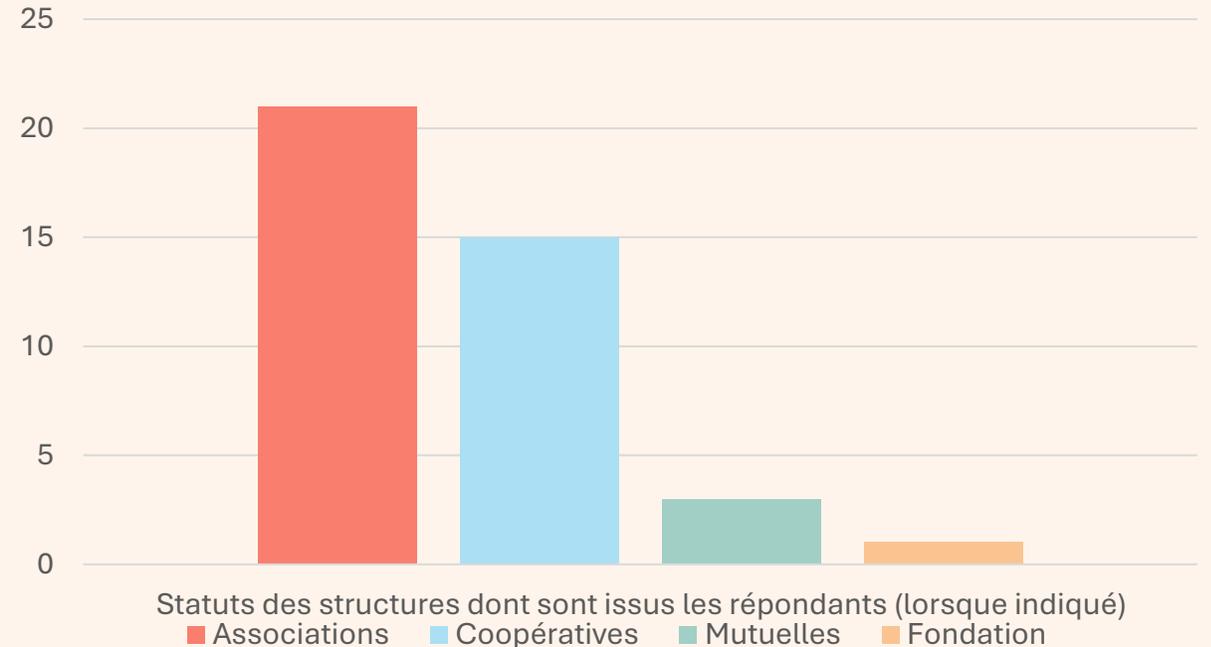
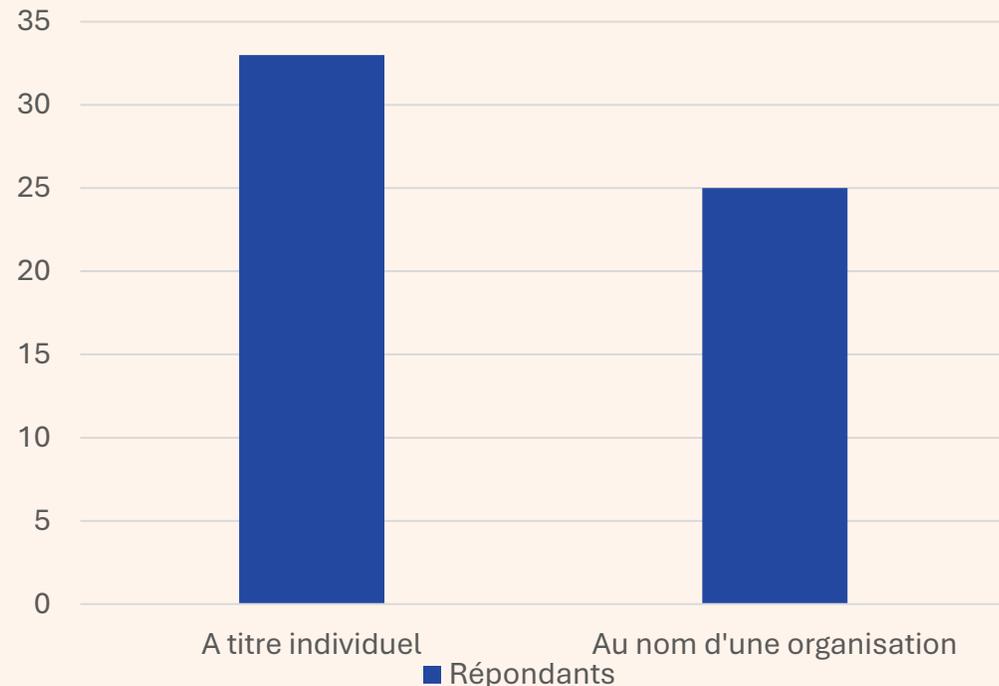
- Participez à notre **Grande Consultation**
- Envoyer une **contribution** écrite
- Participer à un évènement **Imagin'Ère de l'ESS**

L'ensemble de ces actions ont participé à inspirer la rédaction du manifeste publié à l'issue du Congrès des 10 ans de la loi ESS. Le manifeste fera également l'objet de publications d'ESS France plus détaillées sur les trajectoires de développement de l'ESS dans les mois qui viennent.



Les répondants

- Nous avons reçu **78 réponses** à la grande consultation
- La grande consultation était ouverte du 7 mars 2024 au 3 juin 2024

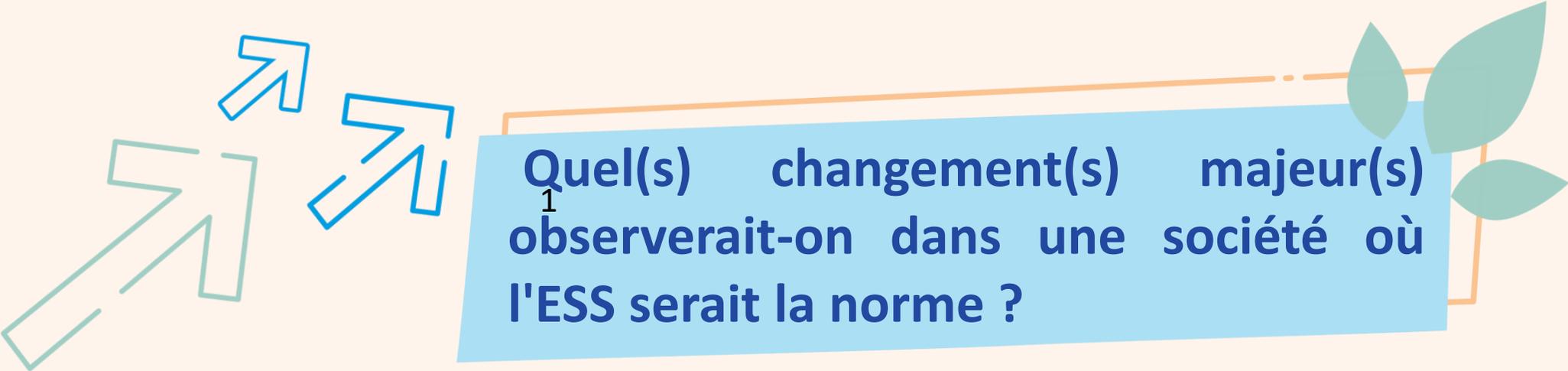


Donnez un mot pour décrire
un futur sans l'ESS



A word cloud of various French words in shades of blue, representing negative future scenarios. The words are arranged in a roughly rectangular shape, with some larger and more prominent than others. The words include: Catastrophe, Chaotique, Violent, Apocalypse, Tendu, Fragile, Capitaliste, Repli, Impasse, Atomisé, Désert, Incertain, Vide, Désuni, Guerre, Morose, Segmenté, Compétition, Greenwashing, Inaccessible, Individualiste, Jungle, Durl, Pauvre, Décès, Enfer, Chaud, Morne, Excluant, Inhumain, Terne, Déclin, Triste, Divisé, Réaliste, Barbarie, Compliqué, and Dystopie.

Catastrophe Chaotique Violent Apocalypse
Fragile Capitaliste Repli
Impasse Atomisé Désert Incertain Vide
Désuni Guerre Morose
Segmenté Compétition Greenwashing
Inaccessible Individualiste Jungle
Durl Pauvre Décès Enfer Chaud Morne
Excluant Inhumain Terne
Déclin Triste Divisé Réaliste
Barbarie Compliqué Dystopie



Quel(s) ¹ changement(s) majeur(s) observerait-on dans une société où l'ESS serait la norme ?

1

Meilleur environnement

2

Moins d'inégalités

3

Epanouissement et bien-être

4

Plus de coopérations

5

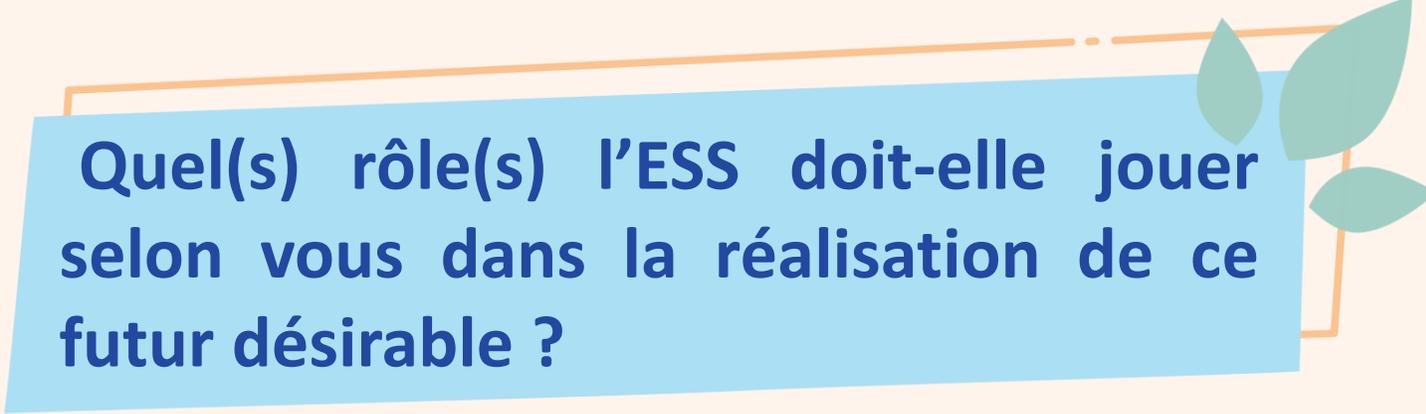
Un lien renforcé aux territoires

6

La fin des exclusions



Quel(s) rôle(s) l'ESS doit-elle jouer selon vous dans la réalisation de ce futur désirable ?



Montrer l'exemple

→ Transparence, cohérence, l'humain au centre, place des parties prenantes



Montrer la voie

→ Impulser, agir sans attendre, expérimenter, incarner les transitions, innover



Se montrer

→ Rôle central, porter un nouveau récit, plaidoyer, influence, sensibilisation

Quelles principales menaces et opportunités pour le développement de l'ESS dans les 10 ans qui viennent ?

MENACES

1) Le manque de reconnaissance de l'ESS par les pouvoirs publics



2) Les difficultés rencontrées par les acteurs de l'ESS



3) L'augmentation des inégalités financières ou économiques
3) La dégradation des services publics et l'explosion des besoins sociaux

OPPORTUNITÉS

1) La nécessité d'une économie plus locale et soutenable

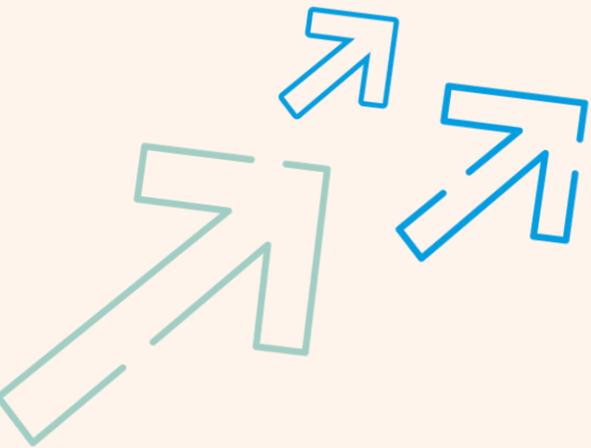


2) Le caractère pionnier et les innovations sociales et environnementales portées par l'ESS



3) L'engagement et le sentiment d'urgence à agir de la jeunesse





Les trajectoires de développement de l'ESS



La deuxième partie de la grande consultation était consacrée aux **trajectoires de développement de l'ESS**

Comment amplifier les dynamiques de coopération au sein de l'ESS?

Des espaces dédiés à la coopération

- Plateformes de partage d'idées, lieux partagés, évènements de networking, partage de bonnes pratiques

Renforcer les réseaux de l'ESS

- Renforcer les réseaux notamment les CRESS pour qu'elles puissent être des pôles de coopération

Un financement de cette coopération

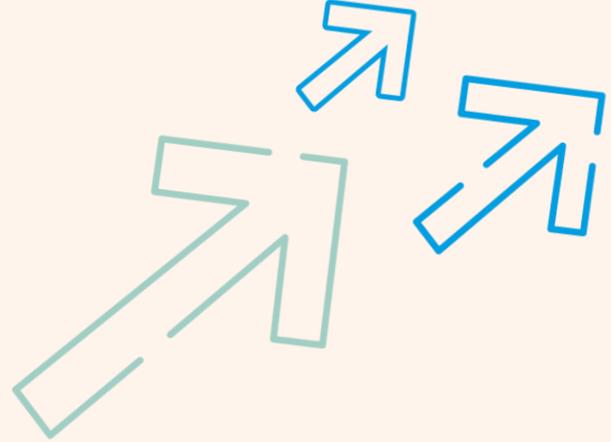
- Financer l'ingénierie de coopération, financer davantage les CRESS, inciter fiscalement à la coopération entre acteurs de l'ESS

Des coopérations territoriales

- Coopérations des acteurs de l'ESS pour un projet de territoire en lien avec les parties prenantes, renforcement des PTCE

Une coopération solidaire

- Encourager le mécénat des grandes entreprises, les coopérations entre « grands » et « petits » au sein de l'ESS



Comment faire évoluer le droit de l'entreprise en s'inspirant des principes de l'ESS ?

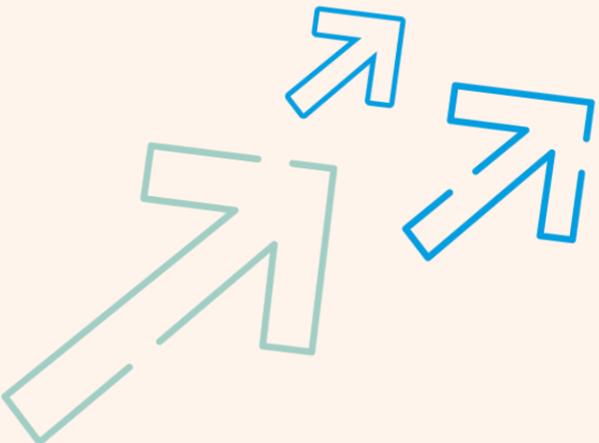
Transparence et redevabilité

Une ESS enseignée et racontée

Incitations diverses

Inspirer les évolutions du travail

- Les obligations de reporting et de RSE doivent prendre en compte les éléments singuliers de l'ESS (gouvernance démocratique, partage de la valeur etc.)
- Enseigner l'ESS et ses formes entrepreneuriales dans les programmes scolaires de sciences économiques
- Mettre en récit l'histoire des entreprises s'étant converties à l'ESS
- Réforme du code de commerce en un code des activités économiques
- Recours obligatoire des CPO au bénéfice des associations et des entreprises de l'ESS éligibles (cf. notion de subvention art 59 loi ESS)
- Encourager la conversion des entreprises traditionnelles en entreprises de l'ESS.
- Travailler en lien étroit avec les représentations syndicales pour que l'ESS pèse sur ces enjeux face aux pouvoirs publics
- Que l'ESS soit pionnière dans les expérimentations
- Accroître la protection des salariés contre le burn-out et le harcèlement moral.



Comment renforcer l'accompagnement des organisations de l'ESS à chaque étape de leur vie?

Renforcer les réseaux

Amplifier les dynamiques

« Incuber » les entreprises

Accéder aux financements

- Beaucoup de réponses appellent à renforcer le rôle et les moyens des CRESS
- Également, renforcer le rôle et les moyens des têtes de réseaux
- Amplifier l'action des DLA, favoriser la croissance du nombre de PTCE
- Former massivement aux enjeux de transition écologique
- Développer, peut-être au sein des CRESS, des « incubateurs ESS » pour des structures en création ou en transformation vers l'ESS, créer des « archipels territoriaux » d'entreprises de l'ESS
- Créer un « crédit impôt social et solidaire » parallèle du « crédit impôt recherche » permettant aux structures de bénéficier de réductions fiscales
- Créer des fonds d'amorçages spécifiques à l'ESS



Quelles actions doivent être menées en faveur de l'innovation sociale?

Visibiliser et promouvoir

- Créer un dispositif, une campagne de communication, ou un « concours » médiatisé pour valoriser des innovations sociales
- Démontrer, évaluer, rendre visible le rôle des innovations portées

Financer à hauteur des enjeux

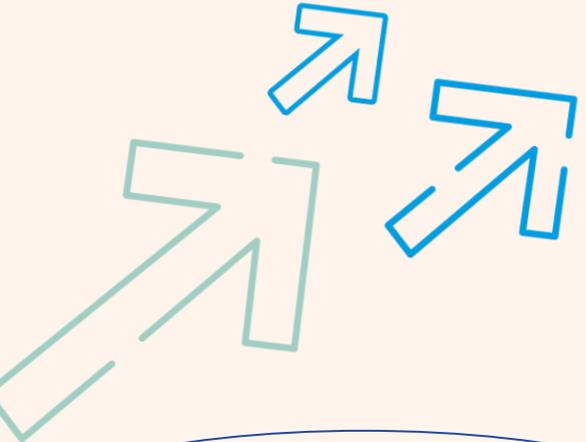
- Augmenter la part dédiée à l'innovation sociale dans le financement public de l'innovation (BPI, BEI etc.)
- Défendre un équivalent du crédit impôt recherche

Défendre un droit à l'expérimentation

- Défendre un droit à l'expérimentation, et le permettre par des moyens adéquats et des mécanismes d'évaluation et de diffusion des modèles

Créer des liens fructueux

- Créer des dynamiques avec le monde universitaire et les collectivités
- Favoriser l'inclusion d'un large public dans les expérimentations portées
- Alliances d'innovations sociales internationales



Quels leviers l'ESS doit-elle activer afin d'être financée en accord avec ses besoins et ses principes?

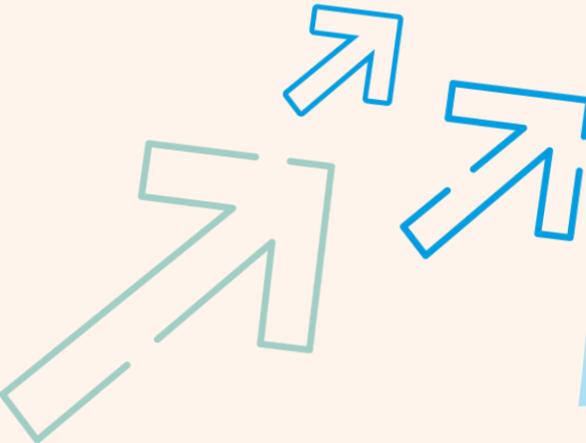
Développer la finance solidaire

Ne pas opposer les financements

Flécher les investissements

Sensibiliser les acteurs spécialisés

- Promouvoir et sensibiliser à la finance solidaire
- Faire une campagne de communication grand public sur « où va mon épargne »
- S'assurer que le financement notamment public de la transition écologique ne remplace pas mais complète le financement de la solidarité et qu'il y a une complémentarité pour une transition juste
- Insister sur les coûts évités
- Flécher les investissements publics, une partie des fonds BPI, fonds européens vers l'ESS
- Faire une loi de programmation de l'ESS
- Sensibiliser le monde bancaire et financier aux enjeux spécifiques des structures de l'ESS pour des financements adéquats



Comment les modèles de l'ESS peuvent-ils participer à consolider les protections collectives dans un monde d'incertitudes?

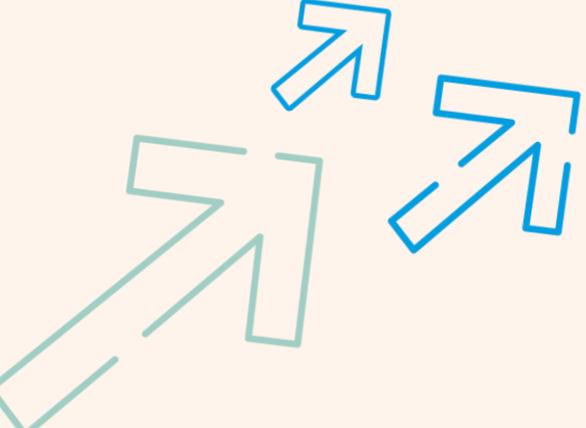
Renforcer le rôle des mutuelles

Une ESS protectrice des vulnérabilités

Economie des résiliences

Une économie qui pense demain

- Promouvoir et reconnaître le rôle des formes mutualistes dans les protections collectives
- L'ESS comme espace de lutte contre les discriminations, la précarité, l'isolement, les exclusions
- Les structures de l'ESS peuvent plaider en faveur de politiques publiques inclusives garantissant un accès universel aux protections
- Être le rempart contre les délocalisations, les crises financières
- Développer les CAE et modèles coopératifs, la protection des artisans, des indépendants, des agriculteurs
- Les acteurs de l'ESS doivent anticiper les changements
- L'ESS est aussi identifiée comme l'espace des innovations et des expérimentations de dispositifs protecteurs



Quel rôle l'ESS doit-elle jouer, en complémentarité des services publics, dans les filières impliquant des publics vulnérables vis-à-vis des dérives de certains modèles lucratifs?

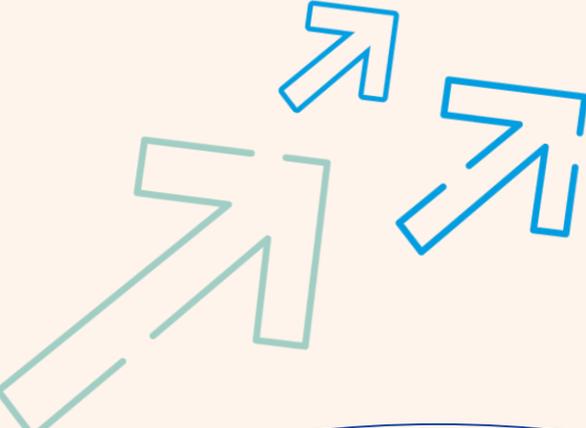
Place des usagers renforcée

Être dans les instances de filières

Lutte contre les dérives

L'économie adaptée à ses filières

- Une participation active des publics vulnérables et des usagers dans les prises de décisions et les gouvernances : que l'ESS porte ce message fortement et agisse en ce sens
- L'ESS doit être reconnue et identifiée comme actrice en tant que telle lors des échanges entre l'Etat et les filières en question
- Avoir un discours clair et transparent : L'ESS doit refuser que ces filières soient exploitées à des visées uniquement lucratives et dénoncer systématiquement les dérives.
- Continuer à promouvoir les innovations sociales et les projets ambitieux portés par les structures de l'ESS dans ces secteurs
- Démontrer le manque de performance, de réponses adaptées des entreprises conventionnelles dans la couverture des besoins sociaux



Quelles actions peuvent être menées pour que les organisations de l'ESS soient le moteur d'un accès de toutes et tous à une alimentation saine et durable?

Sécurité sociale de l'alimentation

- L'ESS doit défendre le projet d'une sécurité sociale de l'alimentation et mettre les acteurs autour de la table pour en échanger (Coopératives de producteurs, de distribution, de consommateurs, associations etc.)

L'ESS organise et impulse

- Être identifié et intégré en tant qu'ESS dans les pôles alimentaires territoriaux ainsi que les politiques régionales agricoles
- Renforcer les circuits courts, une agriculture de proximité, la relocalisation de la production

Expérimenter et multiplier

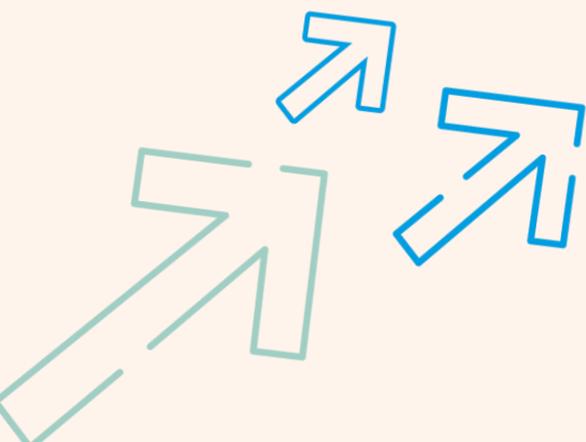
- PTCE, banques alimentaires, jardins partagés, partenariats avec les établissements scolaires etc.

Penser son financement

- Imposer des taxes sur les entreprises qui gaspillent de la nourriture pour financer les structures de l'ESS, plaider pour des budgets publics dédiés à la sécurité alimentaire

Sensibilisation et éducation

- Sensibilisation et éducation du grand public mais aussi de l'écosystème de l'ESS lui-même à l'alimentation saine et durable



Comment les entreprises et organisations de l'ESS doivent-elles améliorer leurs pratiques (environnementales, sociales et sociétales) ainsi que leur manière d'en rendre compte ?

Partir de la gouvernance

Evaluer et rendre des comptes

Avancer vers les ODD

Former, professionnaliser

- La gouvernance la plus vertueuse possible, respectant les principes démocratiques comme premier rempart contre des dérives;
- Rendre compte du parcours de décision et des personnes impliquées.
- S'emparer du reporting, de la CSRD comme d'une opportunité pour l'ESS de démontrer ses impacts positifs + renforcer le guide des bonnes pratiques
- Adapter les évaluations à la taille, la capacité des structures et se donner les moyens financiers de mettre en place des nouvelles pratiques à la suite des évaluations
- Certaines réponses considèrent que l'ESS doit affirmer activement comment elle participe à réaliser les ODD, que les structures doivent rejoindre le Pacte Mondial des Nations Unies, évaluer leur contribution sur un ou plusieurs ODD
- Idée d'un pôle ressource dédié à ESS France pour identifier des « experts » des bonnes pratiques adaptées aux structures de l'ESS
- Systématiser les formations aux enjeux écologiques, d'inclusivité, de gouvernance;
- Avoir une personne identifiée pour sensibiliser dans une structure aux enjeux de transformation écologique



Comment l'ESS doit-elle participer à renforcer l'accès à la culture, à l'information et à la connaissance pour toutes et tous ?

Affirmer la diversité des pratiques

- L'ESS comme rempart à l'homogénéisation des productions culturelles
- Doit défendre des espaces alternatifs, la liberté de création, une culture « ouverte »

Redynamiser et soutenir

- Soutenir une grande politique en faveur de l'éducation populaire et accompagner les mutations de ces structures
- Obtenir un plus grand soutien financier aux niveaux territoriaux

Favoriser les communs

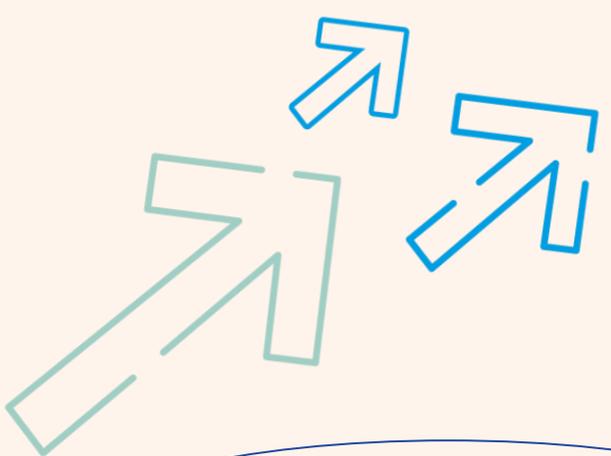
- Faire émerger davantage de communs numériques et des « communs de la connaissance » notamment dans le cadre du développement des IA

Une culture participative

- Idée que l'ESS devrait être un espace d'expression des auteurs et artistes et porter politiquement des réponses à leurs problématiques
- Encourager les pratiques participatives, la participation des citoyens à la création de contenu

Des médias solidaires

- Développer les médias de l'ESS
- Protéger par la loi, en conditionnant fortement les possibilités d'OPA, l'indépendance de l'information



Comment l'ESS doit-elle participer à renforcer l'accès à la culture, à l'information et à la connaissance pour toutes et tous ?

Affirmer la diversité des pratiques

- L'ESS comme rempart à l'homogénéisation des productions culturelles
- Doit défendre des espaces alternatifs, la liberté de création, une culture « ouverte »

Redynamiser et soutenir

- Soutenir une grande politique en faveur de l'éducation populaire et accompagner les mutations de ces structures
- Obtenir un plus grand soutien financier aux niveaux territoriaux

Favoriser les communs

- Faire émerger davantage de communs numériques et des « communs de la connaissance » notamment dans le cadre du développement des IA

Une culture participative

- Idée que l'ESS devrait être un espace d'expression des auteurs et artistes et porter politiquement des réponses à leurs problématiques
- Encourager les pratiques participatives, la participation des citoyens à la création de contenu

Des médias solidaires

- Développer les médias de l'ESS
- Protéger par la loi, en conditionnant fortement les possibilités d'OPA, l'indépendance de l'information



Comment favoriser les dynamiques d'engagement et les initiatives d'entrepreneuriat social dans toute leur diversité?

Sensibiliser et éduquer

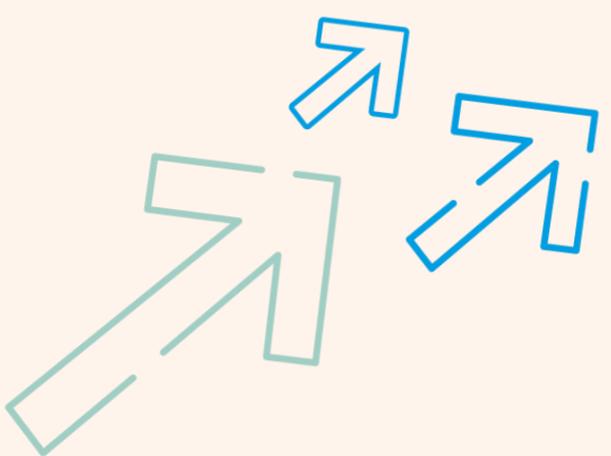
Médiatiser les modèles

Prioriser le bien-être de tous

Libérer le temps pour l'engagement

Incarner un autre récit

- Education, sensibilisation: programmes scolaires, incubateurs ESS en école de commerce
- Etre présent dans les festivals et dans les espaces de socialisation « jeunes »
- Visibiliser notamment dans les médias, les modèles des CJS et des CAE qui peuvent notamment attirer les jeunesses
- Faire appel à des influenceurs pour promouvoir les opportunités offertes par l'ESS
- Prioriser le bien-être des bénévoles notamment dans le cadre du bénévolat de gouvernance
- Constituer une réponse aux enjeux de quête de sens au travail
- Idée que l'ESS doit défendre un autre rapport au temps et au travail, et faire du lobbying pour des congés consacrés au bénévolat, la réduction du temps de travail, un congé rémunéré de création d'entreprise de l'ESS etc.
- Proposer un avenir qui « fasse rêver » la jeunesse
- Adopter un « optimisme stratégique »



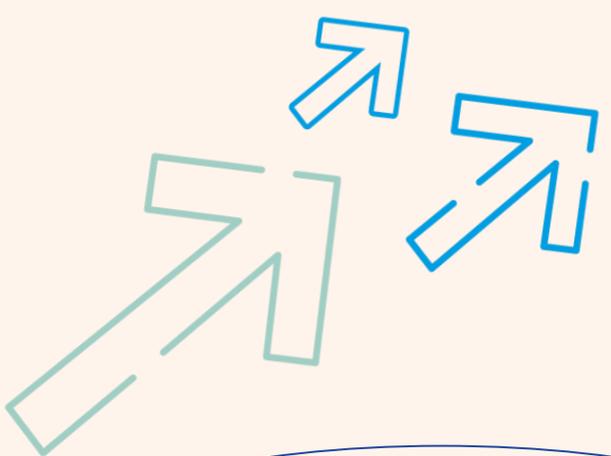
Sur quels leviers l'ESS peut-elle s'appuyer afin de renforcer l'équité territoriale et influencer positivement l'aménagement du territoire?

Développer les modèles

Être au cœur d'un projet de territoire

S'emparer des enjeux cruciaux

- Développer les PTCE, les SCIC
- « mettre des quotas minimums d'associations par ville »
- Former les élus locaux à la connaissance des spécificités des modèles de l'ESS
- Coopérer avec les établissements publics, porter des projets territoriaux en partenariat entre les acteurs locaux de l'ESS et les acteurs publics locaux
- Faciliter l'implantation d'associations en accordant des locaux à bas prix
- Idée que l'ESS doit défendre une certaine vision de l'accès au logement (en se basant sur le travail d'associations et de coopératives) et de la gestion des ressources naturelles (eau, terres etc.)
- L'objectif de Zéro Artificialisation Nette est une opportunité pour l'ESS de démontrer et expérimenter des alternatives au « tout construire »



Quel rôle l'ESS doit-elle jouer dans les relocalisations industrielles, la réhabilitation des friches ou encore le déploiement des mobilités douces ?

Rôle clé transition écologique

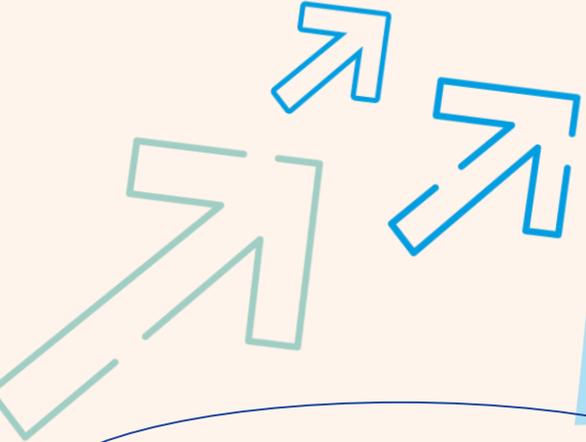
Rééquilibrer les disparités

Accès au foncier pour les structures

Visibiliser les dynamiques

Gouvernance démocratique

- L'ESS comme moteur de la transition écologique par sa capacité à mobiliser toutes les parties prenantes et à innover
- Inspirer les politiques publiques locales en matière d'économie circulaire
- Idée que l'ESS est la plus adaptée pour développer les mobilités douces en territoire rural, créer des emplois adaptés aux changements climatiques et non-délocalisables, développer des transports logistiques partagés et mutualisés
- Rôle crucial dans les QPV et les territoires ruraux
- Réhabilitation des friches industrielles en tiers lieux, jardins partagés ou espaces de coopération des acteurs de l'ESS
- Visibiliser CARTECO, outil de sourcing de ce qui est fait et peut inspirer en matière de mobilité, réemploi, énergie etc.
- La gouvernance démocratique des structures de l'ESS engendre une plus grande acceptabilité par la population et renforce la résilience locale



Avec quels acteurs l'ESS doit-elle établir et/ou renforcer ses liens ?

**Alliances
internationales**

**Etat, agences de
l'Etat, collectivités**

**Représentations
syndicales**

**Influence et médias,
grand public**

**Economie
conventionnelle**

- Plusieurs réponses mentionnent les coopérations avec les acteurs de l'ESS au-delà des frontières ainsi que le travail avec les organisations internationales
- Renforcer les liens politiques, notamment avec le gouvernement et les collectivités pour une meilleure mise à l'agenda des priorités
- Plus de liens thématiques à créer : éducation nationale, économie circulaire, milieu carcéral, etc.
- Travail en commun avec des syndicats
- Idée de partenariats avec des influenceurs pour parler au grand public
- Partenariats avec les médias les plus vus/lus
- Renforcer les liens avec des entreprises conventionnelles
- En particulier les entreprises conventionnelles du numérique, de la transition écologique et les clusters d'entreprises

The background features several decorative elements: three blue arrows of varying sizes pointing upwards and to the right, a cluster of three green leaves in the top right corner, and a series of curved lines in orange and red at the bottom. A dotted blue line follows the curve of these lines, starting from the bottom left and moving towards the right.

**Un très grand merci
pour votre participation !**