



# ANNICK VALETTE

## « MON ENGAGEMENT A ÉTÉ SOURCE D'ÉMANCIPATION. »

MUTUELLE

INSERTION PROFESSIONNELLE

ASSURANCE

ASSOCIATION

ÉDUCATION À L'ESS

**Depuis 2020** : Vice-présidente de la MAIF

**Depuis 2014** : Trésorière de l'Esper

**2012** : Éluë administratrice de la MAIF

**2011-2013** : Consultante RH et RSE

**1988-2010** : Directrice Alizé (86), organisme de formation et de conseil

Issue d'une famille ouvrière en milieu rural, dans le Poitou, Annick Valette s'est accrochée à l'école publique et au principe d'égalité des chances. Lycéenne, elle s'investit dans une association d'éducation populaire et mène des actions au service du territoire et de ses habitants. « C'est ici que j'ai découvert et expérimenté les modes de décision collective où chaque voix est entendue » témoigne-t-elle. Après le baccalauréat, Annick Valette s'oriente vers la psychologie du travail. Titulaire d'un DESS, en 1986, elle crée Alizé, un organisme associatif qui accompagne les demandeurs d'emploi dans leur insertion professionnelle. « Nous agissons en partenariat avec Pôle Emploi, pour aider les personnes qui rencontraient des difficultés à s'insérer. Nous voulions, sur la base de leurs points forts les aider à se projeter dans un métier qui leur convienne. Parallèlement, nous nous adressons aux employeurs potentiels pour qu'ils s'intéressent à ces personnes et leur donnent leur chance ».

Annick Valette rencontre la MAIF à l'occasion d'une mission d'Alizé à la Maison d'arrêt de Poitiers. « L'instituteur qui intervenait dans cette prison était mandataire du conseil d'administration de la MAIF, dont j'étais sociétaire. Nous avons sympathisé et j'ai compris à ce moment que j'avais affaire à une entreprise singulière, notamment par sa structure militante qui incarne le projet politique du conseil d'administration ». Rapidement, elle accepte de poser sa candidature à un mandat de déléguée des sociétaires. « Éluë en 2007, j'ai bénéficié d'un parcours de formation et d'acculturation qui a renforcé mon intérêt pour la MAIF. J'ai découvert une très grande entreprise, pleinement consciente de sa responsabilité sociétale et environnementale. » Passionnée par le sujet, elle retourne à l'Université et valide en 2011 un Master en développement durable à la Faculté de sciences économiques de Poitiers. Elle rejoint le cabinet Chorus, à Niort, spécialisé dans le conseil en responsabilité sociale des entreprises. L'aventure MAIF se poursuit en parallèle, puisqu'en 2012, elle est la première femme non issue de l'Éducation nationale à entrer au conseil d'administration de la mutuelle d'assurance niortaise. « Ce qui m'a énormément plu, c'est la faculté de la MAIF à aligner un discours militant avec des actes. Ce qui est dit est fait. Au-delà de son appartenance à l'économie sociale et solidaire, c'est une entreprise engagée pour une société plus égalitaire, soucieuse de la protection de l'environnement.





## ENGAGEMENT DANS L'ESS : LES FEMMES À LA MAIF

À la MAIF, les femmes composent 68 % du corps salarié, 40 % du conseil d'administration et 50 % des délégués des sociétaires. En 2023, l'entreprise a obtenu 99/100 à l'index Pénicaud qui mesure l'égalité professionnelle hommes-femmes.

« J'ai eu la chance d'arriver à un moment de l'histoire où la MAIF souhaitait féminiser et diversifier ses instances dirigeantes » analyse Annick Valette.

Je pense que ma qualité de femme a joué un rôle dans mon parcours dans l'entreprise. J'ose espérer que ce n'est pas la seule raison. Dans mon esprit, la parité est normale, indispensable et nécessaire. Mais pour avoir du sens, elle doit s'appuyer sur les compétences. C'est ce que j'essaie d'apporter à la MAIF, en tant que personne d'expérience, forte de connaissances acquises au long de ma carrière professionnelle.

MAIF m'a d'ailleurs confié plusieurs fonctions de représentation, dont la présidence de MAIF Impact, un fonds d'investissement dont la gouvernance est entièrement féminine. Il est dédié aux entreprises qui agissent de façon positive sur la société et signataire de Sista, un collectif qui promeut l'émergence de leaders d'entreprise diversifiés.



## CONSEILS ET RÉFLEXIONS : UNE VOLONTÉ D'OUVERTURE

Pour Annick Valette, il est important de défendre les valeurs et modes de fonctionnement de l'économie sociale. « Pour autant, je pense que toutes les bonnes volontés sont bonnes à prendre. Les défis sont tellement immenses qu'il me semble contre-productif de travailler chacun dans son coin. Il existe des entreprises engagées qui ne sont pas de l'économie sociale mais avec lesquelles nous devons collaborer. C'est en renforçant les coopérations, et non en nous opposant, que nous ferons émerger des solutions concrètes en matière d'utilité sociale et d'impact environnemental ».

Réalisation :  
ESS France,  
Observatoire national de l'ESS,  
Juin 2023



## COMBAT : L'ESPER

L'ESPER est une association ayant pour objet de faire entrer l'économie sociale dans les enseignements. Annick Valette en est trésorière depuis 2014. « Il n'est pas normal que le fonctionnement d'une entreprise capitaliste soit inscrit au programme, alors que l'on ne dit rien des modèles alternatifs qui sont pourtant vertueux et performants » observe-t-elle. Le dispositif « Mon ESS à l'école », porté par l'Esper, facilite la création de mini-associations ou de coopératives dans les classes afin que les élèves mènent un projet et découvrent de l'intérieur les principes qui fondent l'économie sociale : prise de décision collective, partage de la valeur entre les parties prenantes...



## FEMMES INSPIRANTES

### • Maria Nowak

Maria Nowak, née en Pologne, a subi l'horreur nazie avant d'émigrer en France en 1946. Après une carrière tournée vers la coopération internationale, elle crée l'ADIE (association pour le droit à l'initiative économique). Inspirée de la Grameen Bank au Bangladesh, cette structure s'appuie sur le micro-crédit pour redonner aux exclus leur droit à créer de l'activité économique. « Pour moi, c'est une grande dame, portée par la conviction qu'en faisant confiance aux personnes exclues on leur donne la chance de réussir ».

### • Nicole Pagenot

Au tout début de sa carrière, Annick Valette fait la connaissance de Nicole Pagenot, assistante sociale et membre active d'ATD Quart-Monde. « C'est une rencontre qui a beaucoup compté pour moi. Je sortais de l'Université, je pensais tout savoir. Nicole m'a fait découvrir les problématiques des personnes en situation d'exclusion, leurs richesses et leurs atouts. Elle pensait à hauteur des gens, toujours à côté et jamais au-dessus. Aujourd'hui encore, je pense à elle. »

Le projet Matrimoine bénéficie du soutien de

