



MARIE-LAURE *Cuvelier*

« NOUS POUVONS DIRIGER AUTREMENT,
NOUS POUVONS FAIRE DES ENTREPRISES EN
METTANT L'HUMAIN AU CŒUR DU SYSTÈME. »

COOPÉRATIVE

ENTREPRENEURIAT COLLECTIF

TIERS-LIEUX

CONSEILS AUX ENTREPRISES

2021 : Conseillère régionale déléguée
Région Nouvelle-Aquitaine

2020 : Consultante indépendante
Coopérative Smart

2019 : Secrétaire générale
France Tiers-Lieux (mandat bénévole)

2011 – 2019 : Cogérante, cofondatrice et
directrice du développement
SCIC Coopérative des Tiers-Lieux

2009-2014 : Consultante en communication
CAE, Coop'Alpha

1998-2009 : Carrière "corporate" en agences
de publicité puis directrice d'agence web

Marie-Laure Cuvelier commence sa carrière dans la publicité pour des multinationales où "l'humain ne compte pas", la dichotomie entre ses valeurs personnelles et son activité professionnelle engendre un burn-out. Elle quitte son travail en quête de sens et fait le tour du monde avec son compagnon.

Revenue à Bordeaux en 2006 afin d'être plus proche de sa famille, elle intègre une agence web et devient sa directrice opérationnelle. L'agence rencontre des difficultés, Marie-Laure Cuvelier doit licencier dix-sept personnes et la société ferme. Elle se tourne alors vers les études, et fait un master d'audit et conseil en communication, ce qui lui permet de s'intéresser à des écrits sociologiques et d'aiguiser son esprit critique. Elle est ensuite accompagnée par l'APEC pour trouver un emploi, mais elle ne veut pas retrouver le salariat ni monter une entreprise seule. Son accompagnatrice lui parle alors d'une coopérative d'entrepreneurs (CAE - coopérative d'activité et d'emploi) à Bordeaux. C'est une révélation : l'équipe est militante et Marie-Laure Cuvelier découvre l'économie sociale et solidaire.

En tant que consultante à son propre compte au sein de cette CAE, Marie-Laure Cuvelier choisit les structures à accompagner en fonction des valeurs qu'elles portent. Elle s'implique aussi dans les instances de gouvernance de la coopérative. Néanmoins, elle travaille encore depuis chez elle et le lien social lui manque. Elle crée alors le Node, un espace de coworking à Bordeaux porté par l'association Aquinum et soutenu par la Ville de Bordeaux.





LA CRÉATION DE TIERS LIEUX

Qu'est-ce qu'un tiers-lieu ? Pour Marie-Laure Cuvelier, c'est "endroit d'émancipation personnelle et collective. D'abord un lieu d'activité, amateur ou professionnelle, où les individus peuvent se réaliser par le collectif".

Avant de créer le Node, Marie-Laure Cuvelier veut un espace de travail afin de continuer ses activités dans une CAE tout en travaillant dans un bureau physique. Elle rencontre alors plus de 300 personnes qui s'intéressaient aux mêmes sujets sur la région bordelaise et a organisé des rencontres au cinéma associatif Utopia. Parallèlement, la création de l'association Aquinum permet de trouver un cadre favorable pour porter un projet de coworking, et c'est ainsi que le Node est né à Bordeaux en 2012 (il existe toujours, rue des Faussets dans le quartier St Pierre).



LECTURES & RESSOURCES

• Ouvrages

Les femmes aussi sont du voyage, Lucie Azema
Entreprendre et diriger autrement, Bernard Caminel
Le chemin le moins fréquenté, Scott Peck

• Revues

Alternatives Economiques
Revue Internationale de l'économie sociale (RECMA)

• Podcasts

Antidote ESS
Les couilles sur la table, et surtout l'épisode L'entreprise, ce monde d'hommes

Sous le soleil de platon, et surtout l'épisode Comment guérir du ressentiment avec la philosophe Cynthia Fleury

EN 2011, Marie-Laure Cuvelier cofonde avec Lucile Aigron la Coopérative Tiers-Lieux, association puis SCIC, qu'elle codirige jusqu'en 2019. Depuis 2019, elle est secrétaire générale de l'association France Tiers-Lieux et travaille parallèlement en tant que consultante au sein d'une coopérative (Smart) où elle accompagne la création de Tiers-Lieux et aide des collectifs à devenir des coopératives. Depuis 2021, Marie-Laure Cuvelier exerce aussi la fonction de conseillère régionale déléguée à l'ouverture de l'action régionale en Nouvelle-Aquitaine.



CONSEILS ET RÉFLEXIONS

L'HISTOIRE EN HÉRITAGE

Fille de fonctionnaires, avec un père jeune retraité devenu président d'un club de foot associatif, petite-fille de cheminot et d'ouvrier d'Etat, Marie-Laure Cuvelier a grandi dans une famille d'origine modeste et a très tôt connu le monde associatif. En travaillant dans des grandes agences de pub et notamment quand elle dut licencier, elle ressentit un fort conflit de loyauté par rapport à son histoire familiale. En découvrant l'ESS, elle retrouva une concordance avec son héritage familial, en remettant du sens dans sa vie professionnelle et en ayant plus de temps et de flexibilité pour sa vie personnelle. L'équipe salariée de la SCIC Coopérative Tiers-Lieux était entièrement féminine, ce qui créa sans l'avoir décrété un environnement compréhensif : il n'y avait par exemple pas de honte ou de pression sociale à dire que certaines devaient quitter la réunion plus tôt pour aller chercher leurs enfants à l'école. Sur les liens entre l'histoire familiale et les actes de la vie et notamment la réalisation professionnelle, Marie-Laure Cuvelier conseille la lecture de l'ouvrage « L'histoire en héritage, roman familial et trajectoire sociale » de Vincent de Gaulejac, qui parle du lien entre l'histoire familiale et les actes de la vie.

POUR CRÉER SON PROPRE TIERS-LIEU OU CHANGER DE CHEMIN VERS L'ESS, IL FAUT :

1. Se former et faire des rencontres

Faire des rencontres avec des salariés, bénévoles et dirigeants de l'ESS est indispensable avant de se lancer dans l'ESS ou de créer son tiers-lieu. Se former peut aussi aider à se poser les bonnes questions, à "bifurquer", et notamment à créer des tiers-lieux viables et pérennes. Marie-Laure Cuvelier a notamment suivi une formation de dirigeante d'entreprise de l'ESS à l'IFOCAS (institut de formation des cadres du social).

2. Veiller à l'équilibre entre le bien-être des salariés et la stabilité de la structure.

Marie-Laure Cuvelier a connu des modèles d'entreprise très différents, de l'entreprise ultra-libérale qui ne se préoccupe aucunement des humains à tout le contraire où le bien-être des salariés est tellement prioritaire que ça met en péril la structure. C'est cette recherche d'équilibre qui fait avancer Marie-Laure Cuvelier.

Réalisation :

ESS France,
Observatoire national de l'ESS,
novembre 2021



Le projet Matrimoine bénéficie du soutien de

