

## Pour une ESSisation de notre économie

**Auteur : Denis Philippe, administrateur en charge de l'ESS d'Aésio mutuelle**

Ces dernières décennies ont vu se succéder des crises sanitaires, sociales et économiques qui toutes nous ont invité à revoir notre modèle de société et sa relation à l'humain. Chez Aésio mutuelle, nous sommes convaincus que l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) pourvoit un certain nombre de réponses à ces enjeux pour repenser l'articulation entre économique et social, et tendre vers une économie plus résiliente et responsable vis-à-vis de son écosystème. C'est pourquoi nous portons un ManifESSto<sup>1</sup> dont l'ambition est de promouvoir une ESS innovante et conquérante, allant au-devant des enjeux sociétaux et au-delà des secteurs économiques où elle est traditionnellement présente. **Une ESS qui irrigue tous les secteurs de notre économie pour en modifier de façon systémique les organisations. Une ESSisation de notre économie, c'est-à-dire une dynamique de développement de l'ESS à des secteurs et métiers où elle est peu ou pas présente.**

Il en va des acteurs et entreprises de l'ESS d'oser revenir à l'esprit pionnier d'une ESS instigatrice de nombreuses innovations entrées dans le droit commun : en matière d'insertion, d'éducation, de santé ou encore d'alimentation durable par exemple. Il en va tout autant de la responsabilité des pouvoirs publics de mieux envisager l'ESS, la comprendre dans ses spécificités et la soutenir dans des logiques d'expérimentation et de changement d'échelle pour donner à l'ESS les moyens des ambitions qu'elle porte en matière de transition écologique et sociale pour une économie du sens et une société plus solidaire.

### 1. Entreprenons collectivement pour une ESSisation de notre économie

Si l'ESS représente 10% de la richesse économique de notre pays, elle n'a pas encore réussi à amplifier sa dynamique alors même que sa place en France est louée par nos voisins européens. L'ESS est très présente, voire leader, dans une dizaine de secteurs d'activités recensés dans la statistique publique, mais ne doit pas s'interdire d'investir de nouveaux secteurs d'activités, d'aller là où on ne l'attend pas, d'aller là où ses modes d'entreprendre et ses valeurs seront plus qu'ailleurs disruptifs et innovants pour être utiles au plus grand nombre. Ce mouvement d'essaimage s'incarne pour nous dans un concept, l'**ESSisation**.

**L'ambition de l'ESSisation est évidemment économique.** Souvent taxée à tort d'économie de la réparation, l'ESS ne doit plus se contenter d'intervenir dans ses pré-carrés historiques et d'avoir

---

<sup>1</sup> Cf. annexe.

une posture défensive vis-à-vis des entreprises marchandes. Elle a vocation à conquérir de nouvelles parts de marché dans des secteurs plus concurrentiels.

**Le développement économique de l'ESS servira sa vocation de transformation sociale : le développement de l'ESS dans de nouveaux secteurs d'activité renforcera sa capacité à challenger les acteurs en présence et à renouveler les règles du jeu économiques vers plus de responsabilité et d'impact.** L'ESSisation ambitionne de nourrir la réalité d'une économie plurielle et la preuve que partout l'ESS occupe une place légitime et vertueuse dans son articulation avec les acteurs publics et lucratifs. L'ESS ne doit pas se positionner dans une relation de défiance au reste de l'économie mais trouver sa juste place dans la chaîne de valeurs pour faire la preuve de sa plus-value dans l'ensemble des secteurs économiques.

La place des mutuelles dans le système de protection sociale français, aux côtés de la Sécurité sociale et des acteurs privés, est un exemple réussi de coopération de ce point de vue. Aésio mutuelle a conduit une récente étude<sup>2</sup> qui met en évidence la performance du système de santé français, notamment en matière de couverture sociale et de faible reste à charge pour les foyers. Pour aller plus loin, les mutuelles rappellent avec force la place qu'elles ont vocation à prendre dans les politiques de prévention, notamment à travers leurs activités de Livre III.

Des freins structurels et culturels à notre champ pourraient être dépassés par différents leviers pour conquérir de nouveaux secteurs :

- **Développer la culture du consortium entre entreprises de l'ESS pour les faire grandir et répondre à l'effet de taille** nécessaire pour investir certains marchés, mais aussi engager davantage les entreprises de l'ESS dans des logiques d'investissement sans crainte de renier leur projet social ;
- **Oser changer d'échelle en s'inscrivant dans des systèmes de plateforme de biens et services** qui restent encore trop l'apanage des GAFAM. Là sont aussi les besoins et les tendances de consommation de nos concitoyens que nous ne pouvons ignorer. Le numérique bouscule la notion de territoire et de proximité, avec la nécessité de se saisir de ces nouveaux outils pour rendre nos offres plus accessibles. Aux acteurs de proposer une utilisation responsable du numérique et de ses outils pour en faire un élément de différenciation fort (protection des données, conditions de travail, partage de la propriété...).
- **Doper notre innovation sociale pour rester moteurs dans nos secteurs historiques et plus largement dans ce qui relève des biens dits « essentiels ».** L'accès à la santé, à la mobilité ou encore à l'éducation est un tenant de notre modèle social qui ne peut être guidé par la seule logique de la rentabilité financière. A nous ESS de faire la preuve de la pertinence de nos modèles

---

<sup>2</sup> Etude « Sécuriser et améliorer le système de santé français », Aésio mutuelle-Institut Sapiens, septembre 2020.

économiques alliant performance et solidarité pour former un rempart au développement d'une société à deux vitesses sur ces biens et services.

- **Plaider pour une meilleure reconnaissance et un meilleur financement de l'innovation sociale comme outil d'ingénierie, de pilotage des projets de l'ESS et du changement d'échelle de nos entreprises.** Nous devons parvenir à mieux matérialiser et valoriser l'ingénierie de l'innovation sociale que nous développons en matière de détection, de coopération, d'effets sociaux, d'association de nos parties prenantes...pour rendre lisibles et visibles nos modes d'entreprendre particuliers et le coût de leur ingénierie.

**Ces ambitions nous rappellent la nécessité d'un dialogue réel et fécond entre les différentes familles de l'ESS,** qui dépasse la défense des enjeux sectoriels, pour s'inscrire dans la démonstration commune de la plus-value économique et sociétale de l'ESS.

## 2. Incarnons et cultivons nos valeurs pour mieux les promouvoir

Nous l'observons encore récemment dans un certain nombre de mesures instaurées par la loi PACTE : **la responsabilité sociétale de l'entreprise prend source et inspiration dans des pratiques intrinsèques et à l'œuvre de longue date dans l'ESS.** Regardons avec bienveillance – mais vigilance – les premiers pas des entreprises marchandes en ce sens, et félicitons-nous que nos pratiques fertilisent et inspirent les acteurs lucratifs en matière d'intégration de leurs parties prenantes. Car là encore, **ce mouvement doit nous inviter à réinterroger, évaluer et renouveler nos projets d'entreprise pour mieux faire la preuve de leurs vertus.**

Alors que nous savons par exemple les attentes des jeunes générations en matière de sens au travail et de prise de responsabilité, **notre exemplarité sociale reste un combat à poursuivre et amplifier.** Des sujets tels que l'égalité professionnelle femmes-hommes, la parité dans nos instances, l'inclusion ou la diversité sont encore trop timidement investis dans beaucoup de nos secteurs d'activité. **Nous ne pouvons pas, ESS, prétendre défendre un idéal d'émancipation sociale tout en ayant pas une gouvernance politique et opérationnelle à l'image de notre société.** C'est une condition sine qua non de notre capacité à défricher les besoins sociétaux, actualiser nos pratiques et rendre nos métiers et entreprises attractifs pour répondre à la promesse qu'incarnent nos valeurs.

De ce point de vue, l'ESS doit aller plus loin et innover sur tout type d'initiative qui permettra de mieux incarner la diversité de nos parties prenantes que ce soit en matière de gouvernance, de management, d'inclusion ou de partage de la valeur.

**Un autre élément de différenciation important sur lequel l'ESS doit encore se mobiliser collectivement est celui de la mesure de son impact social et environnemental.** Alors que les

Ils contribuent à

La  
République  
de l'ESS

grandes entreprises lucratives investissent massivement dans l'écriture et la valorisation de leur déclaration de performance extra financière, nous peinons encore dans l'ESS à nous entendre sur des critères partagés de valorisation de notre impact. Des outils ont vu jour dépassant les logiques sectorielles en les embrassant toutes au possible. Pour autant, ces outils ne sont pas assez promus pour être massivement investis par nos entreprises, et en outre ils sont concurrencés par l'émergence d'outils provenant même de l'ESS et d'acteurs s'accrochant à la paternité de leur initiative. Là encore, il nous appartient, ESS, de **sortir des logiques de chapelle qui nuisent à notre lisibilité là où les entreprises marchandes communiquent comme un seul homme sur des bases règlementaires harmonisées.**

**Car la plus-value sociale de nos modèles et sa valorisation auprès du grand public est un point saillant de notre développement** à ne pas négliger. A l'heure où grandissent les prises de conscience liées à l'impact social et écologique de nos pratiques de consommation, il nous appartient de mieux capitaliser ce mouvement pour **démontrer que consommer dans l'ESS est un acte de citoyenneté économique. A l'ESS également d'oser investir des pratiques de marketing** qui serviront notre développement et nos causes ! Différentes démarches sont menées en ce sens, dans le secteur du domicile ou de la mutualité par exemple, et nous sommes fiers, Aésio mutuelle, d'en être acteur et soutien.

Il nous appartient de jouer collectif dans des coopérations privilégiées entre organisations et entreprises de l'ESS : **que ce soit dans l'engagement ou dans l'action, cultivons dans nos maisons le réflexe de l'ESS !**

## Annexe

## AÉSIO MUTUELLE - "MANIF'ESS'TO"

Le 21<sup>ème</sup> siècle est marqué par des crises de plus en plus fréquentes et violentes. Ces dix dernières années ont ainsi vu se succéder des crises financière (sub-prime), écologique (Fukushima), sanitaire (Covid-19) de grande ampleur.

Dans ce monde en forte turbulence, nous avons besoin de repères humanistes robustes. Nous avons besoin d'une économie qui sait où elle va. Cette économie "repère" c'est la nôtre : l'Économie Sociale et Solidaire (ESS).

## O HIER

Elle vient de loin : des premières associations ouvrières, coopératives de consommateurs ou encore sociétés de secours mutuel qui ont émergé il y a deux siècles.

Si depuis, l'ESS se réinvente constamment dans ses formes, son ADN reste le même : celui de la solidarité, fondement du mutualisme et de notre identité. Solidarité entre membres. Solidarité avec les plus fragiles. Solidarité dans la décision et le partage des richesses.

Ces 50 dernières années, l'ESS a aussi été une pionnière particulièrement active des transitions : transition écologique avec le bio, transition sociale avec le commerce équitable et l'insertion par l'activité, transition économique avec les SCIC et les fondations actionnaires, transition technologique avec les logiciels libres et les plateformes alternatives.

La vocation originelle des mutualistes reste enfin d'une grande modernité, celle de « contribuer au développement culturel, moral, intellectuel et physique de nos membres et à l'amélioration de leurs conditions de vie » (article L111-1 du code de la Mutualité). Nous, AÉSIO mutuelle, sommes fidèles à cette vocation mutualiste originelle : nous aidons nos adhérents à vivre mieux, dans une vision ample du bien-être, couvrant la prévention, l'alimentation, la culture ou encore l'activité sportive.

## O AUJOURD'HUI

Cette vocation mutualiste, nous la faisons aussi vivre au présent et sur les territoires, notamment dans l'appui au développement d'une ESS qui entreprend et coopère.

**Nous défendons une ESS entreprenante.**

Nous nous engageons ainsi résolument aux côtés des entrepreneurs de l'ESS, dans leur grande diversité. Au service du développement de leur entreprise, du bien-être de leurs salariés et de leur performance globale.

Et nous le faisons avec ambition : nous devons changer de braquet ! Et arrêter de penser et d'agir en "minoritaires" de l'économie. Pour cela, nous accompagnons l'essaimage et la diffusion à grande échelle de solutions ESS qui ont déjà fait leurs preuves, y compris en convainquant les décideurs publics de les soutenir davantage.

**Nous défendons également une ESS qui coopère et s'ouvre à des alliances nouvelles.**

L'ESS est à l'avant-garde de la transformation de l'économie. Mais face à la complexité et à l'ampleur des enjeux, aucun acteur ne peut prétendre réussir seul les transitions attendues : un champ inédit de partenariats s'ouvre à l'ESS, notamment à l'échelle territoriale. Notre vision est ainsi celle d'une ESS pionnière mais aussi "tiers de confiance" et "passeur", entre forces économiques, publiques et citoyennes engagées dans les transitions.

**Une ESS catalyseur d'innovation et de développement, en alliance avec d'autres.**

Pour amplifier cette ESS d'entrepreneurs et d'alliances, nous produisons des outils structurants d'analyse, d'accompagnement, de financement ou encore de plaidoyer.

Pour que demain le modèle entrepreneurial de l'ESS devienne la norme sociale, et plus l'exception.

## O DEMAIN

**L'ESS est pour nous garante d'un futur où l'humain et le collectif demeurent une boussole partagée. Un tel futur est loin d'être acquis.**

Le 21<sup>ème</sup> siècle est en effet celui des singularités triomphantes : il est menacé par l'expansion de l'individualisme et l'atomisation de la société. Le monde qui vient a besoin de l'ESS, cette "Nouvel-économie" qui relie les individus, fabrique du collectif et résorbe les fractures de la société. L'ESS sait en effet connecter consommateurs et producteurs, épargnants et projets, jeunes et personnes âgées, villes et campagnes. L'ESS sait aussi produire des lieux de vie de mixité sociale et développer les solidarités de proximité.

Le 21<sup>ème</sup> siècle est aussi celui de l'intelligence artificielle (algorithme, data, Gafam) qui bouleverse le système de santé et le monde du travail. Il menace de nombreux métiers, à l'exception notable de ceux du lien, du soin, de l'attention aux autres - ceux où l'ESS est très présente. Le monde qui vient a besoin de l'ESS pour défendre et promouvoir à leur juste valeur ces métiers d'avenir.

**Plus que jamais notre futur est celui de tous les possibles.**

**Pour le pire mais aussi pour le meilleur.**

À nous, Économie Sociale et Solidaire, d'agir pour le meilleur. D'oser investir de nouveaux territoires, conquérir de nouveaux marchés et protéger de nouveaux risques. D'oser innover pour mieux vieillir, mieux vivre avec son handicap ou sa maladie chronique. D'oser mettre les technologies au service de l'intérêt général. Aucun champ de l'économie ne saurait échapper à la puissance de transformation de la solidarité : il n'y a aucune limite à l'ESS !

**AÉSIO mutuelle et son écosystème continueront à agir avec force pour affirmer et étendre ce modèle d'une économie libre, égalitaire et fraternelle, au cœur de notre République.**

**C'est notre conviction, c'est notre ambition.**

Elle est à notre portée : nous pouvons décider de la réaliser, ensemble, pour vivre mieux.