

GOVERNANCE ET PERFORMANCE : PUBLICATION D'UNE NOTE DE GABRIELLE HALPERN SUR LA GOVERNANCE HYBRIDE PAR LA FONDATION JEAN-JAURES EN PARTENARIAT AVEC ESS FRANCE ET AEMA GROUPE

Intitulée « Les performances associées à une gouvernance partagée – Une gouvernance hybride pour une performance hybride ? », cette note de Gabrielle Halpern a été produite à la suite d'une démarche exploratoire menée par ESS France, en partenariat avec Aéma Groupe.

Une démarche exploratoire pour étudier la gouvernance des entreprises et penser le modèle d'entreprise de demain...

L'entreprise de demain devra être capable de faire face aux grandes transformations en cours, et en premier lieu celle de la nécessaire transition écologique. Pour cela, un changement du modèle de l'entreprise semble nécessaire, en particulier sur le plan des modalités de gouvernance. En effet le degré d'ouverture d'une entreprise sur la société à travers l'intégration de parties prenantes est déterminant dans sa capacité à intégrer de nouvelles préoccupations (sociales, territoriales, environnementales) au-delà de sa seule performance économique.

ESS France et Aéma Groupe se sont emparés de ces réflexions dans le cadre d'une démarche exploratoire qui est venue interroger huit structures de l'économie sociale et solidaire, considérant que les entreprises de l'ESS, qui sont caractérisées par une gouvernance partagée associant diverses parties prenantes au service de la construction d'un projet collectif, pourraient inspirer le modèle de l'entreprise de demain.

... qui a mené à la note de prospective produite par Gabrielle Halpern.



Gabrielle Halpern

Mobilisée à toutes les étapes de cette démarche exploratoire, Gabrielle Halpern est Docteur en philosophie, diplômée de l'École normale supérieure, Gabrielle Halpern a travaillé au sein de différents cabinets ministériels, avant de participer au développement de startups et de conseiller des entreprises et des institutions publiques. Ses travaux de recherche portent en particulier sur la notion de l'hybridation. Elle est notamment l'auteur de l'essai « Tous centaures ! Eloge de l'hybridation » (Le Pommier, 2020).

La participation de Gabrielle Halpern à cette démarche exploratoire a mené à la production d'une note de prospective,

basée sur les entretiens menés au sein de l'échantillon des structures interrogées, ainsi que sur ses travaux de recherche en philosophie sur l'hybridation.

Interrogeant les « différents visages » de la gouvernance partagée et l'apport de celle-ci dans l'émergence d'une véritable performance pluridimensionnelle et durable de l'entreprise, cette note apporte un regard neuf sur un sujet plus que jamais d'actualité : la manière dont l'entreprise peut s'emparer du sujet de ses responsabilités.



> 20/04/2023



aéma
GROUPE
MUTUALISTE
DE PROTECTION



[>> Découvrez la note de prospective publiée par la Fondation Jean-Jaurès](#)

[>> Découvrez le livret d'ESS France : « Quelle gouvernance pour une performance optimale de l'entreprise ? »](#)

Première des fondations politiques en France, la Fondation Jean-Jaurès est reconnue d'utilité publique en 1992, date de sa création par Pierre Mauroy. Sa mission est, à court terme, d'influencer les politiques publiques par ses analyses et ses propositions, et, à moyen terme, de contribuer à repenser en profondeur, à l'échelle internationale, européenne et nationale, la social-démocratie. Plus d'informations sur <http://www.jean-jaures.org>.

ESS France est l'organisation qui porte la voix de l'ESS. Agréée par l'Etat en 2014, elle assure, au plan national, la représentation et la promotion de l'économie sociale et solidaire. Elle fédère les organisations nationales représentant les différentes formes statutaires de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) ainsi que les Chambres Régionales de l'ESS, et toute autre personne morale, de type fédération, réseau, collectif ou regroupement de niveau national qui souhaite s'investir dans ses activités. Elle est présidée par Jérôme Saddier. Plus d'informations sur <https://www.ess-france.org>.

Aéma Groupe est un groupe mutualiste de protection, quatrième acteur de l'assurance en France. Avec un chiffre d'affaires de plus de 16 milliards d'euros en 2022, il rassemble les marques Aésio mutuelle, Macif, Abeille Assurances, et Ofi Invest. Ses plus de 20 000 collaborateurs et 1800 délégués œuvrent au quotidien pour accompagner et protéger plus de 11 millions d'assurés. Multi-marques, multi-réseaux et multi-métiers, Aéma Groupe couvre l'ensemble des besoins de protection (assurance Dommages, Santé Prévoyance, Épargne Retraite et Gestion d'actifs). Indépendant et résolument mutualiste, Aéma Groupe veut apporter des réponses éclairées, constructives et humaines face aux grands enjeux de protection liés aux transitions actuelles. En poursuivant la construction d'un acteur mutualiste de premier plan conciliant performance économique, sociale et environnementale, il crée un modèle inédit et solide pour apporter une protection globale, plus durable et plus juste à chacun. <https://aemagroupe.fr/>

Contacts presse

Fondation Jean-Jaurès : Eugénie ARNAUD, eugenie.arnaud@jean-jaures.org, 01 40 23 24 35 / 07 88 38 50 54

ESS France : Romain FACHERO, romain.fachero@agence-constance.fr, 07 57 68 31 09

Aéma Groupe : Flore WITVOET, fwitvoet@aemagroupe.fr, 01 55 31 67 27