

Communiqué de presse

Le 12 juin 2025

Invisibles mais indispensables : ces hôpitaux qui soignent un Français sur cinq sans faire de bénéfices

Ce jour, Benoît Hamon, président d'ESS France, et Jean-Marc Borello, président du Groupe SOS, se sont rendus à l'hôpital Jean Jaurès, établissement de santé à but non lucratif, dans le 19e arrondissement de Paris. Ce déplacement vient rappeler, dans un moment de tension pour notre système hospitalier, que des alternatives existent déjà – sur le terrain, concrètes, humaines, et performantes.

Lorsqu'il est question des établissements de santé, on pense généralement aux hôpitaux du service public d'un côté, et aux cliniques privées de l'autre, sans envisager l'existence d'un modèle intermédiaire : **les hôpitaux non lucratifs**. Pourtant, selon les données de la DREETS, 22 % des hôpitaux en France sont gérés par des structures à but non lucratif – associations, fondations ou mutuelles – **près d'un Français sur cinq y est soigné**.

Ces établissements réinvestissent chaque euro dans l'amélioration des soins, des conditions de travail et l'innovation, sans distribuer de bénéfices. Ces hôpitaux non lucratifs démontrent qu'il est possible de concilier qualité, accessibilité et responsabilité. Libérés des impératifs de rentabilité, ils répondent aux besoins des patients et des territoires, tout en apportant un soutien au service public hospitalier, notamment dans les zones où l'offre de soins se raréfie.

Ce modèle, encore minoritaire en France comparé à d'autres pays de l'OCDE, repose sur une logique simple mais forte : **le soin n'est pas une marchandise**. Il démontre chaque jour qu'il est possible de concilier qualité médicale, innovation sociale et gestion responsable.

Dans les établissements non lucratifs, les besoins des patients comme ceux des professionnels de santé sont placés au cœur de la mission. La rentabilité n'est pas une fin en soi. Les pratiques médicales y sont pensées dans le respect de l'éthique et de l'accès aux soins pour tous : pas de dépassements d'honoraires, pas de logique actionnariale, mais une gouvernance au service de l'intérêt général.

À l'heure où le secteur hospitalier traverse une crise profonde, ces structures constituent des lieux de travail plus stables et cohérents avec les valeurs du soin, où la reconnaissance du personnel soignant et la qualité de la relation patient sont des priorités.

Les hôpitaux non lucratifs ne cherchent pas à concurrencer l'hôpital public : ils le complètent et le soutiennent, notamment dans les territoires délaissés. Qu'il s'agisse de santé mentale, de soins palliatifs, ou d'accompagnement social, ces établissements agissent en proximité, avec souplesse et réactivité.

Parce que les éventuels excédents sont systématiquement réinvestis, l'innovation dans ces structures est orientée vers l'amélioration concrète de la qualité de vie des patients et des soignants. Téléconsultation, coordination des parcours de soin, prévention : dans l'ESS, l'innovation n'est pas un luxe, mais un levier de transformation durable.

" J'ai été frappé lors de ma visite de l'hôpital Jean Jaurès par l'alliance entre excellence médicale et innovation sociale. Le secteur privé non lucratif joue un rôle crucial en assurant des missions de service public essentielles. Ces établissements prouvent qu'il est possible d'offrir des soins de qualité en plaçant l'humain au centre des priorités. Nous attendons des pouvoirs publics qu'ils reconnaissent

pleinement leur contribution et soutiennent davantage ce modèle. Investir dans l'Économie Sociale et Solidaire, c'est investir dans une économie au service de l'intérêt général, particulièrement dans un secteur aussi vital que la santé." - Benoît Hamon, président d'ESS France.

« Cette visite de l'hôpital Jean-Jaurès a permis de mettre en lumière les services d'excellence portés par les équipes de l'Hôpital de Jean-Jaurès, avec passion et avec ce souci de mettre les patients au cœur de notre accompagnement. Les hôpitaux à but non lucratif jouent un rôle essentiel dans notre système de soins. Ils sont la preuve qu'on peut soigner autrement : sans logique actionnariale, sans sacrifice des valeurs, mais avec efficacité et humanité. Dans un système hospitalier sous tension, ils incarnent un modèle d'avenir, où chaque euro sert à soigner mieux plutôt qu'à contribuer à un bénéfice. Il est nécessaire que ce modèle soit reconnu et soutenu à la hauteur de sa contribution à l'intérêt général, notamment en termes d'égalité d'accès aux soins et de maintien de services de santé indispensables comme les soins palliatifs. » — Jean-Marc Borello, Fondateur et Président du Groupe SOS

À propos

Groupe SOS

Le Groupe SOS est **une organisation à but non lucratif, engagée en faveur du vivre-ensemble**. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental. Son action s'articule autour de deux grandes priorités : **la gestion d'établissements non lucratifs** dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; **la préparation d'un avenir durable et solidaire**, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apaisant, il porte un véritable projet de société, centré sur l'intérêt général.

Avec 22 000 personnes employées, 2 millions de bénéficiaires chaque année et une présence dans 50 pays, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.

ESS France

Présidée par Benoît Hamon, ESS France est reconnue comme l'association représentative des acteurs et réseaux de l'économie sociale et solidaire par la loi du 31 juillet 2014. Elle porte la voix de référence de l'ESS en tant que « mode d'entreprendre et de développement économique » rassemblant les organisations et entreprises fonctionnant selon les principes démocratiques, à lucrativité encadrée et ayant pour finalité l'utilité sociale ou un intérêt collectif.

[En savoir plus](#)

CONTACT PRESSE

ESS France

Agence Wellcom

Charlotte Filaudeau & Sarah Ameline - ess-france@wellcom.fr | 01 46 34 60 60

Groupe SOS

Fiona Guitard

Responsable de la communication externe
Direction de la communication et des plaidoyers
fiona.guitard@groupe-sos.org | 07 88 44 26 19