

## Monnaies locales complémentaires Un levier pour la République de l'ESS

Auteur : Mouvement Sol, Charles Lesage

### Quelle(s) monnaie(s) pour répondre aux défis de notre temps ?

Nous le savons : la crise que nous traversons est systémique. Dès lors, il est impératif d'apporter, non pas des solutions isolées, mais des réponses coordonnées.

Ici, l'ESS dispose d'au moins deux atouts. D'abord, une culture de la démocratie, de la concertation, de la co-construction. Ensuite, une myriade de femmes et d'hommes engagés au quotidien dans tous les secteurs d'activités nécessaires à la construction du monde de demain.

Démocratie et créativité, donc. A la fois la capacité à innover et la capacité à faire se rencontrer les acteurs, à les faire dialoguer, réfléchir et coopérer. Voilà qui semble nécessaire si nous voulons que nos réponses soient à la hauteur des enjeux.



« Si l'émergence de solutions systémiques nécessite à la fois innovation et coopération, celles-ci ne sont pas suffisantes. Il faut encore disposer des bons outils pour mettre en œuvre nos idées. Or, parmi les outils qui nous échappent, il en est un fondamental : la monnaie. »

Depuis 40 ans, notre économie a suivi un double mouvement. Premièrement, l'essor du libéralisme a donné la primauté aux marchés sur un État dont le rôle économique s'est rétréci et qui a abandonné, sur le plan monétaire, un certain nombre de prérogatives au profit du secteur privé lucratif. Deuxièmement, la mondialisation a conduit à une économie coupée des territoires, avec son lot de conséquences écologiques et sociales. Sur le plan monétaire, elle a éloigné les centres de décision des réalités locales.

Il en résulte aujourd'hui une situation paradoxale et paralysante : alors que le secteur bancaire privé est capable d'injecter des centaines de millions d'euros par jour dans l'économie (notamment par le crédit), l'État désinvestit ses hôpitaux « devenus trop coûteux » ; alors que l'industrie fossile continue de recevoir des financements qui se chiffrent en milliards, nous sommes incapables de tenir les engagements de l'Accord de Paris, « faute de moyens ».



« Incontestablement, il nous faut repenser la question monétaire si nous voulons répondre aux enjeux de notre temps. »

Heureusement, des idées émergent. Universitaires, *think-tank*, économistes, citoyennes et citoyens engagés... tous formulent aujourd'hui des propositions concrètes pour remettre la monnaie au service de l'intérêt général.

Il nous semble indispensable que l'ESS se saisisse de cet enjeu. Dans le cas contraire, la monnaie continuera d'être au service du profit et non de l'humain, au service de la rentabilité et non de la soutenabilité. Sans une appropriation de l'enjeu monétaire par l'ESS, c'est l'ensemble de la transition qui continuera d'être ralentie, quels qu'en soient les secteurs. Solidarité, migration, transition énergétique, accessibilité alimentaire, droit au logement... tous ont besoin du levier monétaire pour relever les défis qui sont les leurs.

**Une question se pose alors : « Comment l'ESS peut-elle se saisir de l'enjeu monétaire ? »**

**Nous plaçons que le rôle de l'ESS est ici d'affirmer haut et fort ses principes et ses pratiques, aux premiers rangs desquels ceux de démocratie et de coopération. Elle doit revendiquer que ceux-ci soient appliqués à la gestion monétaire et, sans tarder, incarner ce nouveau paradigme.**

**Or, il s'avère qu'elle a déjà commencé à le faire...**

### **Monnaies locales complémentaires : une nouvelle forme d'incarnation des valeurs et pratiques de l'ESS**

La première monnaie locale complémentaire<sup>1</sup> (MLC) de France est apparue en 2010, dans le Lot-et-Garonne. Dix ans plus tard, la France dénombre plus de quatre-vingts monnaies locales couvrant un tiers du pays et héberge la plus importante MLC d'Europe, l'Eusko, au Pays Basque. Portées par des associations locales, ces monnaies rassemblent près de 40 000 utilisateurs particuliers et 10 000 entreprises et associations.

---

1 Les monnaies locales sont dites « complémentaires » car elles ne cherchent pas à remplacer l'euro mais à circuler conjointement à celui-ci. Leur objectif est de doter les territoires d'un outil monétaire adapté à leurs besoins et leur échelle.

### Rappel sur le fonctionnement d'une monnaie locale complémentaire

Pour utiliser la monnaie locale de votre territoire, il faut d'abord adhérer à l'association gestionnaire de la monnaie. Après quoi, il suffit d'échanger une certaine quantité d'euros contre l'exacte contrepartie en monnaie locale : une unité de MLC est toujours égale à un euro. Le change euro - MLC peut se faire chez un professionnel du réseau ayant accepté de jouer le rôle de « comptoir de change », ou directement en ligne pour les monnaies locales numérisées.

Une fois en possession de monnaie locale, la monnaie peut être dépensée auprès des entreprises et associations membres du réseau. La charte éthique de l'association gestionnaire de MLC garantit que ces entreprises et associations sont engagées dans une démarche de progrès. A leur tour, ces entreprises et associations sont incitées à redépenser les MLC au sein du réseau, et ainsi de suite en faveur de l'économie locale.

Les euros initialement changés contre la monnaie locale sont, quant à eux, déposés par l'association auprès d'établissements bancaires de l'ESS et constituent un « fonds de garantie », couvrant le montant de MLC en circulation.

En 2014, la loi relative à l'ESS a conféré un cadre légal aux MLC, les inscrivant dans le Code Monétaire et Financier. De plus, elle institutionnalise leur lien étroit avec l'ESS, stipulant qu'elles ne peuvent être gérées que par des organisations de l'ESS. Mais au-delà du lien législatif qui les unit, ESS et MLC partagent surtout des pratiques et des valeurs.

### Un nouvel espace de démocratie territoriale

L'enjeu démocratique est constitutif des monnaies locales complémentaires. En effet, pour les associations qui les portent, la monnaie est perçue comme « un commun » : elle doit être gérée *par et pour* les acteurs du territoire. C'est pourquoi ces associations se dotent d'une gouvernance participative, ouverte à l'ensemble de ses parties prenantes.

Or, comme nous l'évoquions plus haut, la monnaie est un outil *transversal* dont tout acteur de la transition a besoin. Ainsi, les associations de monnaies locales ont la capacité de réunir des

parties prenantes très diverses, tant sur la forme (entreprises, associations, collectivités, habitants...) qu'en termes de secteurs d'activités (solidarité, écologie, logement, insertion,...).

Elles ouvrent ainsi un nouvel espace de dialogue, dont la pluralité est précieuse et nécessaire. En effet, la crise que nous connaissons exige que nous élaborions des réponses systémiques et coordonnées. Pour cela, il nous faut comprendre la nature des multiples défis auxquels nous faisons face et étudier les pistes de sortie par le haut. Autrement dit, il nous faut confronter les expertises, soupeser les solutions, imaginer les articulations... et faire émerger par la délibération un projet de territoire cohérent et partagé.



« En ouvrant de tels espaces, les associations de MLC facilitent donc l'élaboration de stratégies méso-économiques. Mais elles ne s'arrêtent pas là. Elles apportent, de surcroît, *un outil concret* pour faciliter leur mise en œuvre : la monnaie elle-même. »

### Coopération et ancrage territoriale

En apportant un levier d'action concret, les monnaies locales favorisent la coopération et le maillage des acteurs locaux, renforçant leur ancrage territorial et la résilience des territoires. Citons ici trois exemples.

#### Renforcement de filières locales

Dans le Puy-de-Dôme, plusieurs micro-brasseries sont partenaires de la monnaie locale, la « Doume ». Celles-ci reçoivent un montant important de MLC, car de nombreux bars, restaurants et épiceries locales distribuent leurs bières, qu'ils leurs achètent en monnaie locale.

Pour éviter que les micro-brasseries ne reconvertissent ces monnaies locales en euros, l'équipe de la Doume leur a demandé comment elles pourraient les écouler. Les micro-brasseries ont répondu qu'elles avaient besoin de malt local (elles se fournissaient à l'époque en Alsace) et d'une possibilité de laver leurs bouteilles en verre pour faire de la consigne.

Or, il s'est trouvé qu'une malterie s'installait justement dans le département. L'équipe de la Doume est donc allée à sa rencontre, laquelle a conduit à l'intégration de la malterie dans le réseau de la monnaie.

Concernant la laverie de contenants en verre, en revanche, il n'existait aucune solution sur le territoire. La Doume s'est donc rapprochée de l'université pour lancer avec des étudiants une étude de faisabilité. La diffusion de l'étude a attiré l'attention de collectivités et de professionnels

eux aussi intéressés par la consigne. Le projet a rapidement fédéré un certain nombre d'acteurs. Quelques mois plus tard, il s'est concrétisé par la création d'une coopération dans laquelle la Doume a pris des parts sociales, en y investissant une petite partie de son fonds de garantie, pour aider à financer les premiers investissements.

### **Solidarité et accessibilité alimentaire**

Face à la précarité alimentaire engendrée par la crise sanitaire, le « Sol-Violette », à Toulouse, a choisi de mettre en place des bons alimentaires en monnaies locales.

Chaque mois, de juin à novembre 2020, des bons alimentaires ont été distribués à des familles en situation de précarité. Celles-ci étaient choisies par les partenaires de l'opération (trois épiceries solidaires et une maison de chômeurs) qui travaillent au quotidien aux côtés de ces familles.

Les bons alimentaires pouvaient être dépensés au sein des trois épiceries solidaires pour l'achat de produits de première nécessité. Les épiceries étaient encouragées à échanger ces bons contre des Sol-Violette pour les réutiliser dans le réseau (par exemple en se fournissant auprès des producteurs locaux), permettant ainsi d'aider à la fois des personnes en situation de précarité et le tissu économique local.

Face au succès de la démarche, Toulouse Métropole et la Région Occitanie ont souhaité apporter leur soutien pour l'année 2021, dont une partie sera fléchée vers les étudiants les plus démunis (conduisant à un nouveau partenariat avec des associations étudiantes locales).

### **Articulation avec l'action publique**

Afin de soutenir une économie locale fortement impactée par la crise sanitaire, le Grand Avignon a souhaité articuler « la Roue » à certaines actions publiques.

Pour développer la notoriété et intensifier l'usage de la MLC, l'agglomération a notamment financé une opération de « bonification du change » de 20 % pour les particuliers. Ainsi, pour tout change de vingt euros, un particulier pouvait recevoir, pendant une période limitée, vingt-quatre Roues, dont quatre financées par l'agglomération. Ceci a eu pour impact de rapidement flécher les dépenses des citoyens vers le tissu local : une augmentation de 20% du nombre d'adhérents à la Roue avignonnaise ayant été notée dans l'année suivant le lancement du dispositif.

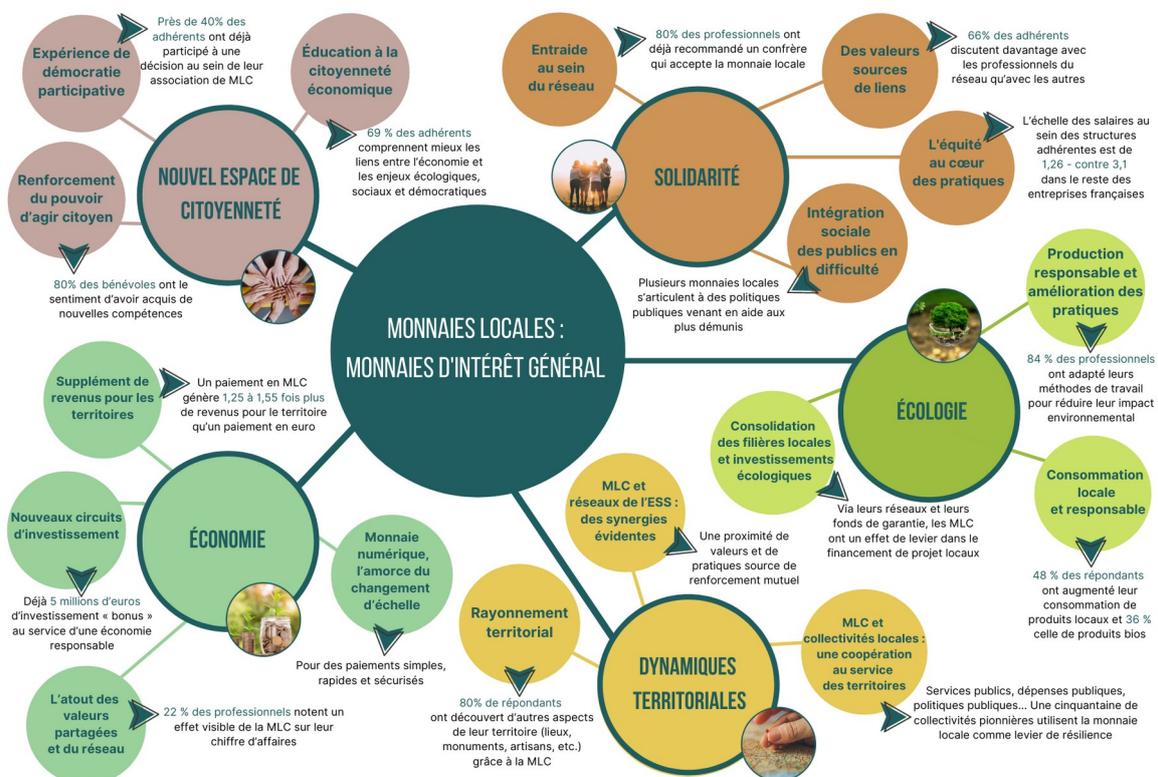
Ces exemples sont emblématiques de la manière dont les monnaies locales rassemblent des acteurs locaux divers autour de problématiques territoriales. De la confrontation des expertises et des volontés émergent ainsi des réponses coordonnées et co-construites dont l'outil monétaire

facilite la mise en œuvre. C'est ainsi que les MLC concourent concrètement à la résilience des territoires et incarnent pleinement les valeurs et les pratiques de l'ESS.

## L'impact social des MLC

Au-delà des exemples ci-dessus, le rapport « Monnaies locales – monnaies d'intérêt général »<sup>2</sup> montre comment les monnaies locales ont un impact dans cinq grands domaines chers à l'ESS : la citoyenneté, la solidarité, l'écologie, l'économie et les dynamiques de territoires.

La cartographie ci-dessous met en lumière quelques éléments saillants de l'étude :



LES MONNAIES LOCALES APPARAISSENT COMME UN LEVIER TRANSVERSAL DE TRANSITIONS

## Renforcer les MLC pour construire la République de l'ESS

Nous l'avons vu, les monnaies locales sont à la fois un espace de démocratie locale capable de rassembler l'ensemble des acteurs engagés pour la résilience des territoires et un outil-levier facilitant la mise en œuvre de réponses systémiques et co-construites.

2 Etude pilotée par le Mouvement Sol d'octobre 2019 à mars 2021. Retrouvez ici [le rapport complet](#), ici [la table ronde](#) organisée en partenariat avec le Labo de l'ESS et RTES (**Réseau** des collectivités **Territoriales** pour une **Économie Solidaire**). Plus d'informations sur [le site du Mouvement Sol](#).

Néanmoins, si leur impact est aujourd'hui mesurable, les MLC sont encore relativement confidentielles. Des articulations avec les acteurs et dynamiques locales existent (nous en avons cité quelques exemples) mais restent isolées.

Il s'agit donc aujourd'hui d'encourager l'essaimage de ces dispositifs et d'accompagner leur changement d'échelle. C'est ainsi que la République de l'ESS disposera d'un outil monétaire capable de répondre aux enjeux de transition territoriale et de renforcer l'impact de l'ESS sur les territoires.

Pour cela, les réseaux et acteurs de l'ESS ont un rôle à jouer. Dès à présent, nous les invitons à :

- Encourager la formation de leurs membres pour une meilleure compréhension des MLC et de leur potentiel. C'est un prérequis nécessaire à leur appropriation concrète.
- Promouvoir les MLC. Celles-ci sont encore méconnues : les réseaux de l'ESS peuvent les aider à gagner en visibilité et crédibilité.
- S'impliquer dans ces projets, notamment dans leur gouvernance. L'essor des MLC est conditionné par l'implication des acteurs au service desquels elles circulent.
- Utiliser concrètement la monnaie de leur territoire pour leurs transactions quotidiennes, en particulier dans les échanges interprofessionnels, le paiement des salaires<sup>3</sup> et les échanges avec les collectivités publiques.

Ensemble, construisons la résilience monétaire des territoires !



*Contribution apportée par le Mouvement Sol<sup>4</sup>*

---

3 Sur la base du volontariat, un.e salarié.e peut choisir de recevoir une partie de son salaire en MLC. Ceci est un levier puissant d'injection de MLC dans l'économie locale.

4 Retrouvez-nous sur notre site : <https://sol-monnaies-locales.org/>