



L'ÉCOCYCLERIE, UN OUTIL AU SERVICE DU TERRITOIRE ET DE SES HABITANTS



LE DÉFI

Comment offrir une solution de réemploi-réutilisation accessible à tous les habitants du territoire ?

OBJECTIFS DE L'INITIATIVE



- Favoriser la prévention de la production de déchets pour encourager la transition vers une économie circulaire et non plus « linéaire ».
- Proposer une solution de réemploi à l'ensemble des habitants, activité créatrice d'une économie locale, solidaire et circulaire.

GENÈSE DE L'INITIATIVE



L'association TroCantons a développé l'activité de réemploi en 1994 sur le territoire du Pays d'Ancenis. Rapidement un partenariat a été développé avec la COMPA (intercommunalité) pour la réduction des déchets, et l'Etat pour participer à la politique d'insertion par l'activité économique (entreprise d'insertion).



LES PORTEURS DE L'INITIATIVE

Structure(s) de l'ESS

- Trocantons, l'écocyclerie du Pays d'Ancenis

Collectivité territoriale

- COMPA Communauté de Communes du Pays d'Ancenis (44)

SECTEUR(S) D'ACTIVITÉ

- Environnement, Économie circulaire
- Emploi insertion
- Commerce

TERRITOIRE D'INTERVENTION

Le Pays d'Ancenis (en Loire-Atlantique), 68 000 habitants, et au-delà les territoires proches (Pays de Châteaubriant, Erdre et Gesvres, Ouest du Maine et Loire, Sud Loire et l'est de la métropole nantaise)

RÉGION PAYS DE LA LOIRE

DESCRIPTION DE L'INITIATIVE

Le site de l'écocyclerie est la base logistique de l'association. Elle intègre une zone de réception/expédition des marchandises (500 m²), des ateliers de tri (700 m²), une boutique (1000 m²) et les locaux administratifs (200 m²).

Depuis cette base, en lien avec les collectivités locales, l'association a développé 3 antennes de proximité pour proposer une solution de collecte / vente à moins de 15 min de tous les habitants du territoire (à dominante rurale).

Cette organisation permet à la fois de couvrir l'ensemble du territoire et de concentrer les compétences et moyens logistiques sur un seul site de production.

L'activité de réemploi sur le territoire couvre 68 000 habitants avec 4 boutiques, permet de collecter 1200 tonnes, 500 tonnes revendues en boutique. L'activité crée 63 emplois dont 34 permanents et mobilise 140 bénévoles.

ÉTAPES-CLÉS



- 1994 : Création de l'association TROCANTONS
- 2003 : 10 salariés, conventionnement entreprise d'insertion par l'État et 1^{er} marché public pour la réduction des déchets par le réemploi avec la COMPA
- 2016 : Réhabilitation d'une friche industrielle, mise en service d'un outil structurant de 2 500m² par la COMPA
- 2021 : La COMPA achète un nouveau bâtiment de 3 000 m² pour accueillir le développement de l'écocyclerie, en concertation étroite avec l'association Trocantons

MODALITÉS DE PILOTAGE ET DE GOUVERNANCE

ENTRE PORTEURS



COMPA : L'intercommunalité est le chef de file de l'ensemble des politiques publiques locales sur le territoire : aménagement du territoire, développement économique, animation/solidarité, environnement, économie circulaire... À ce titre la COMPA investit dans des locaux à destination du réemploi et est le maître d'ouvrage et le commanditaire du « marché d'exploitation de l'écocyclerie du Pays d'Ancenis ».

L'association TROCANTONS : à l'origine du développement du réemploi sur le territoire, et porteuse d'une volonté d'œuvrer pour l'insertion professionnelle, l'association TROCANTONS est l'exploitante du site de l'écocyclerie du Pays d'Ancenis. Elle conduit et pilote le développement du réemploi « hors les murs » par la création des sites secondaires.

Concertation : au-delà de réunions d'exploitations trimestrielles, le développement et les enjeux font l'objet de rencontres et de concertations régulières. C'est ainsi que l'extension du site a été validée par la COMPA fin 2021.



COÛTS ET FINANCEMENT DE LANCEMENT

Coûts principaux de mise en place

- Études
- Achat du bâtiment
- Réhabilitation du bâtiment

Sources principales de financement

- COMPA
- ADEME
- ...

NATURE DES RELATIONS LIANT LA COLLECTIVITÉ ET LA/LES STRUCTURE(S) DE L'ESS

- La COMPA et l'association TROCANTONS sont liées par un « marché d'exploitation de l'écocyclerie du Pays d'Ancenis » d'une durée de 6 ans (2018-2024).
- Au-delà de ce cadre, des collaborations sont nombreuses en lien avec la dynamique du territoire : coopération économique, insertion professionnelle, réseau ESS du territoire, plan local de prévention des déchets...



BÉNÉFICES TERRITORIAUX INDUITS PAR L'INITIATIVE

- **Dynamique de territoire** : collaboration entre la collectivité, l'association, les habitants et les autres acteurs socioéconomiques du Pays d'Ancenis
- **Économie circulaire** : création d'une économie locale à partir de réemploi
- **Économie inclusive** : l'économie générée permet d'ouvrir 23,5 ETP d'insertion (entreprise d'insertion)

CLÉS DE LA RÉUSSITE DE L'INITIATIVE



ET CONDITIONS NÉCESSAIRES POUR ESSAIMAGE

- Investissement fort et dimensionné aux enjeux
- Confiance réciproque entre les acteurs
- Volonté politique locale
- Structuration et organisation des process

CHIFFRES CLÉS

NOMBRE D'ETP

55 ETP
63 salariés

CHIFFRE D'AFFAIRES/
BUDGET

1,9 million €



- **4 sites** répartis sur le territoire
- **5 000 visiteurs** par semaine

LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

2023 sera l'année des études de maîtrise d'œuvre pour l'extension du site principal de l'écocyclerie qui devrait être livrée d'ici 3-4 ans (5 700 m² à terme). En attendant, l'activité continue de se développer sur un rythme de 10-15 % par an. L'activité réemploi reste l'activité exclusive du site de l'écocyclerie, même si des perspectives de diversification sont étudiées pour offrir des solutions plus globales aux usagers.



Les leviers

- Effet levier des investissements publics
- Qualité de présentation = changement d'image du réemploi
- Professionnalisation



Les freins

- L'image du réemploi à valoriser constamment
- Le modèle économique fragile du réemploi
- L'accès au foncier



BUDGET ANNUEL > FONCTIONNEMENT

Postes des principaux coûts de fonctionnement

- Budget de l'association : 1,9 million d'€
- Principal poste de dépenses : salaires et charges (75% du budget)

Sources principales de financement

- Vente boutique : 1,2 million d'€ (63% des recettes)
- Autres prestations : 300 K€
- Subventions : 278 K€
- Marché exploitation Ecocyclerie de la COMPA : 212 K€/an

BUDGET ANNUEL > INVESTISSEMENTS

Postes des principaux investissements

- 100 K€/an pour les équipements portés par l'association
- L'investissement immobilier est porté par la collectivité (1,7 M€ pour l'acquisition des bâtiments + 2,8 M€ de travaux envisagés)

Sources principales de financement

- Autofinancement, appels à projets (Leader, FDI, ADEME, Région, Département...)

SYNERGIES DU PROJET AVEC LES POLITIQUES

PUBLIQUES DE LA COLLECTIVITÉ

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Acteurs impliqués	Enjeux	Actions menées
Ensemble des acteurs du territoire	<ul style="list-style-type: none"> • Enjeux territoriaux L'économie locale Les émissions de gaz à effet de serre La vulnérabilité du territoire • Enjeux liés aux émissions GES Gestion des déchets Transports scolaires et des personnes Les bâtiments Les achats publics 	<p>32 actions au sein du Plan Climat Air Energie Territorial selon 3 axes :</p> <p>Axe 1 : L'efficacité énergétique des bâtiments résidentiels et tertiaires Axe 2 : L'Economie locale, de la production à la consommation avec les actions principales en lien avec le projet Axe 3 : Un aménagement du territoire et des transports durables</p>

POLITIQUE DE RÉDUCTION DES DÉCHETS DEPUIS 2012

Acteurs impliqués	Enjeux	Actions menées
Ensemble des acteurs du territoire	<ul style="list-style-type: none"> • Enjeu environnemental • Enjeu organisationnel • Enjeu financier 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 plans de prévention des déchets entre 2012 et 2022, un 3^{ème} à venir pour 2023 • Mise en place de la REOM en 2012 suivie de son évolution en REOMI en 2016 • Obtention Label « Territoire Zero déchets-Zero gaspillage » • Construction de l'écocyclerie • Évolution des modes de collecte auprès des particuliers et dans les déchèteries

DÉPLOIEMENT D'UNE POLITIQUE ÉCONOMIE CIRCULAIRE DEPUIS 2022

Acteurs impliqués	Enjeux	Actions menées
Ensemble des acteurs du territoire	En réflexion	A venir

PARTENAIRES DE L'INITIATIVE

Financeurs

- COMPA
- État
- ADEME
- Région
- Europe
- Département
- Fondations

Techniques

- Fédération des entreprises d'insertion
- Eco-organismes
- Industriels du déchet

Autres acteurs territoriaux impliqués

- Réseaux ESS
- Communes
- Entreprises locales
- Les habitants

Soutenu par



Année de production : 2022

DÉMARCHES ENVIRONNEMENTALES DANS LESQUELLES LA COLLECTIVITÉ EST ENGAGÉE

- Territoire Zéro Déchet Zéro Gaspillage
- Soutien et développement des démarches d'économie circulaire
- Contrats territoriaux en faveur de la reconquête de la qualité de la ressource en eau
- Assainissement : gestion et améliorations des systèmes et réseaux d'assainissement
- Programme de rénovation énergétique des bâtiments publics et privés
- Soutien et développement des énergies renouvelables (méthanisation, photovoltaïque...)
- Déploiement de la compétence mobilités : schéma directeur, soutien au déploiement du cyclable

TROCANTONS, l'écocyclerie du Pays d'Ancenis

Adresse

Le bois madame
44540 Vallons de l'Erdre

Mail

contact@trocantons.org

Téléphone

02 40 97 78 55

COMPA, Communauté de Communes du Pays d'Ancenis

Adresse

Les ursulines
44150 Ancenis Saint Gereon

Mail

dechets@pays-ancenis.com

Téléphone

02 40 96 43 19

Site web

www.trocantons.org

www.facebook.com/trocantons/

www.pays-ancenis.com/vie-quotidienne/gerer-mes-dechets/ou-et-quand-deposer-mes-dechets/lécocyclerie-et-ses-boutiques